

**Kommunrevisionen
Salem**

Till:
Kommunstyrelsen

För kännedom:
Kommunfullmäktige

2021-11-30

Revisionsrapport: Långsiktig finansiell planering

KPMG har på uppdrag av Salems kommuns förtroendevalda revisorer översiktligt granskat kommunens långsiktiga finansiella planering. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2021.

Syftet med granskningen har varit att granska kommunens långsiktiga finansiella planering utifrån om denna bedöms som tillräcklig eller inte.

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunens långsiktiga finansiella planering i huvudsak är tillräcklig. För att göra planeringen ytterligare ändamålsenlig, beaktat bl a utifrån den större investeringsfas som kommunen kommer att stå inför de kommande åren, rekommenderar vi dock kommunstyrelsen, utifrån vår bedömning och slutsats, att:

- Säkerställa att prognoser avseende resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys tas fram på längre sikt än vad som för närvarande är fallet, dvs få till ett ytterligare längre perspektiv i den finansiella planeringen. Dessa prognoser bör sträcka sig över en fem- till tioårsperiod och kontinuerligt uppdateras för att få en kontinuitet i den finansiella planeringen. I nuläget är det ett treårsperspektiv som gäller utifrån kommunens Mål & budget samt ekonomisk plan.
- Färdigställa arbetet med uppdatering av ny finanspolicy för fastställande hösten 2021 då den nuvarande finanspolicy sträcker sig så långt tillbaka som 2010.
- För att framöver utveckla den långsiktiga finansiella planeringen, utmana sig själva för att hitta "rätt" nivå, dvs hur mycket kommunen kan växa och vilka begränsningar som finns. Inom ramen för detta bör kommunen också beakta, utifrån ett riskperspektiv, hur den ska agera vid olika typer av scenarier som kan tänkas uppstå.
- Fortsätta att följa demografiska förändringar och hur detta bl a påverkar skol- och omsorgsbehov.
- Säkerställa att en lokalförsörjningsplan som omfattar kommunens samtliga verksamhetsområden upprättas då detta saknas i nuläget.
- Tillse att underhållsplanerna för gata/väg samt VA upprättas för ett längre tidsperspektiv än ett år vilket är fallet i nuläget.

Revisionen beslutade att överlämna rapporten till kommunstyrelsen för yttrande senast 2022-02-28 samt till kommunfullmäktige för kännedom.

För Salems kommuns revisorer

Håkan Dahlström
ordförande

Bo Selander
vice ordförande