



Salems
kommun

Blickar tillbaka

2023

Kortfattad
årsredovisning

God måloppfyllelse
i Salem 2023

Sju av nio mål uppfyllda

17 451

Så många invånare var
vi vid årsskiftet!





Victoria Berglund (C), Anders Klerkefors (R), Arne Närström (S) och Åsa Dahl (L).

Gott resultat för 2023 rustar för framtida utmaningar

När vi ser tillbaka på 2023 ser vi ett år som avslutades med större ekonomiskt överskott än förväntat, trots stora utmaningar för framförallt Barn- och utbildningsnämnden. 2023 var också året då Liberalerna och Centerpartiet valde att lämna Allianssamarbetet för att forma ett nytt Mittenstyre tillsammans med Socialdemokraterna och Rönningepartiet.

2023 års resultat landade på 30,3 miljoner kronor, vilket är 13,9 miljoner kronor bättre än budgeterat. Resultatet beror till stor del på en positiv skatteutveckling och ett gott börsår. Omständigheter som genererat oväntade överskott i många svenska kommuner.

Vi har under året tagit ytterligare steg för att stärka det systematiska klimatarbetet; bland annat genom att anställa en klimatstrateg, kompetensutveckla medarbetare och politiker samt besluta om en ny inköps- och upphandlingspolicy med riktlinjer för hållbar upphandling. Vi kommer nu att öka takten

framåt – med nya delmål och aktiviteter som tar oss närmare en klimatneutral kommun senast 2045.

Biblioteket påbörjade under året en läsfrämjande satsning som främst riktar sig till förskolebarn och deras föräldrar. Satsningen har gett goda resultat och Salems bibliotek ligger även i topp i Stockholms län gällande antalet utlån per invånare.

Nya Fågelsångens skola med idrottshall planerar att ta emot sina första elever nu i höst 2024. Ishallen har under året fått en ny sarg, nya bås och en ny ispist. Hallen kommer också

att få ett mer effektivt kylsystem vilket innebär en mer klimatsmart anläggning.

Årsbokslutet innehåller nio övergripande mål, varav sju är helt uppfyllda och två delvis uppfyllda. Ett av målen som bara uppfyllts delvis mäter kunskapsresultaten i skolan. Framåt kommer vi därför att lägga ett stort fokus på åtgärder som ökar elevernas möjligheter att lyckas i skolan. Det projekt som startade 2023 som syftar till att få barn med hög skolfrånvaro tillbaka till en fungerande skolgång har varit lyckat och kommer att fortsätta. Kommunen kommer framåt även att behöva arbeta med att åtgärda de strukturella utmaningar som finns inom skolan på grund av att antalet elever minskat.

Trots det positiva bokslutet 2023 är det tydligt att Salems kommun står inför stora utmaningar de närmaste åren. Hög inflation och höga räntor har ökat kommunens kostnader,

precis som invånarnas. Mittenstyret känner ett stort ansvar för att kommunens verksamheter ska fungera så bra som möjligt, trots utmaningarna i vår omvärld. Vi ser fram emot att tillsammans skapa goda förutsättningar för alla som bor och verkar i vår kommun. Vi i Mittenstyret vill också rikta ett stort tack till alla medarbetare i Salems kommun. Tack vare ert engagerade arbete får vi invånare en god service, skola och omsorg.

I den här broschyren kan du läsa mer om utvecklingen och vår målfyllelse 2023.

Arne Närström (S), kommunstyrelsens ordförande

Victoria Berglund (C), kommunstyrelsens vice ordförande

Anders Klerkefors (R), gruppleddare Rönningepartiet

Åsa Dahl (L), gruppleddare Liberalerna

Mittenstyret består av Socialdemokraterna (7 mandat), Centerpartiet (2 mandat), Liberalerna (2 mandat) och Rönningepartiet (3 mandat), med stöd av Vänsterpartiet (2 mandat). Arne Närström (S) är kommunstyrelsens ordförande.

Projekt i fokus: Datadrivet arbetssätt i Salems skolor

Hur kan man använda sig av data för att utveckla elevernas engagemang och studieresultat? Det är något man de senaste tre åren har undersökt i Salems kommuns skolor. I en av verksamheterna, på Centrum för flerspråkighet, valde man att arbeta med ett datadrivet arbetssätt för att uppmuntra läsandet hos eleverna – med goda resultat!

Zilola Yulchieva, modersmåls lärare och förstelärare i Salems kommun, arbetar på Centrum för flerspråkighet. Hon berättar att vi idag erbjuder modersmålsundervisning i hela 36 olika språk! Det datadrivna projektet har pågått i samtliga kommunala skolor under tre års tid. Förstelärarna i respektive skola har drivit olika projekt med fokus på olika områden, och Zilola och hennes kollegor valde då att fokusera på barns läsandet. Hur kan man kunna uppmuntra läsandet på modersmål och hur kan man skapa ett större läsengagemang hos eleverna?

– Vi har bland annat genomfört regelbundna enkäter och analyser kring elevernas svar. Elevernas delaktighet och inflytande var väldigt viktigt och vi har lärt oss mycket av dem. Vi har som ett resultat av detta implementerat läsmiljöer samt använt oss av läsförebilder, rekvisita, mysigare inredning som bjuder in till läsning, digitala verktyg och mycket mer, berättar Zilola.

De har under projektets gång samarbetat mycket med Salems bibliotek för att få tillgång till en stor variation av böcker inom olika genrer. Centrum för flerspråkighet ordnade även en bokklubb för sina medarbetare för att lärarna själva skulle tycka att det är spännande att läsa.



Zilola Yulchieva, modersmåls lärare och förstelärare i Salems kommun.

– Kollegornas engagemang och inflytande var väldigt viktigt. Det var ett gemensamt projekt där alla var delaktiga och engagerade. Det gjorde att projektet analyserades utifrån olika perspektiv och gav ett tydligt och effektivt resultat. Vi vill behålla effekterna av projektet och fortsätta att stimulera läsintresset hos barn som en självklar del av våra lektioner, avslutar Zilola Yulchieva.

Övriga kommunala skolors datadrivna projekt

Skogsängsskolan: Läsförståelse: Hur skapar vi förutsättningar för eleverna att bli goda läsare? Varför behöver vi mäta läsförståelse? Hur får vi mätbara resultat?

Säbyskolan: Språklig förmåga: Hur kan kooperativa strukturer skapa engagemang hos eleverna? Vilka effekter har vi sett av det datadrivna arbetssättet för elevernas språkliga utveckling?

Rönninge skola: Den analyserande läraren: Leder brist på goda relationer till en icke-meningsfull skola? Hur får du eleverna att vilja återvända till ditt klassrum?

Nytorpsskolan: Datadrivna insikter kring instruktioner: Hur får vi våra elever att förstå våra instruktioner? Vad är det som gör att eleverna förstår instruktionen, och ser det olika ut i olika åldrar?

Salemskolan: Dokumentation av elevens progression: Vilka möjligheter finns när det gäller att bedöma elever med svag teoretisk begåvning och/eller autism? Hur kan vi skapa dokumentation som visar elevens progression på väg mot godtagbara kunskaper?

Rönninge gymnasium: Testbaserat lärande: Vilka effekter kan testbaserat lärande ha för minne, lärande och studiestrategier? Hur kan testbaserat lärande användas i undervisningen?

Ekonomisk redovisning och fakta

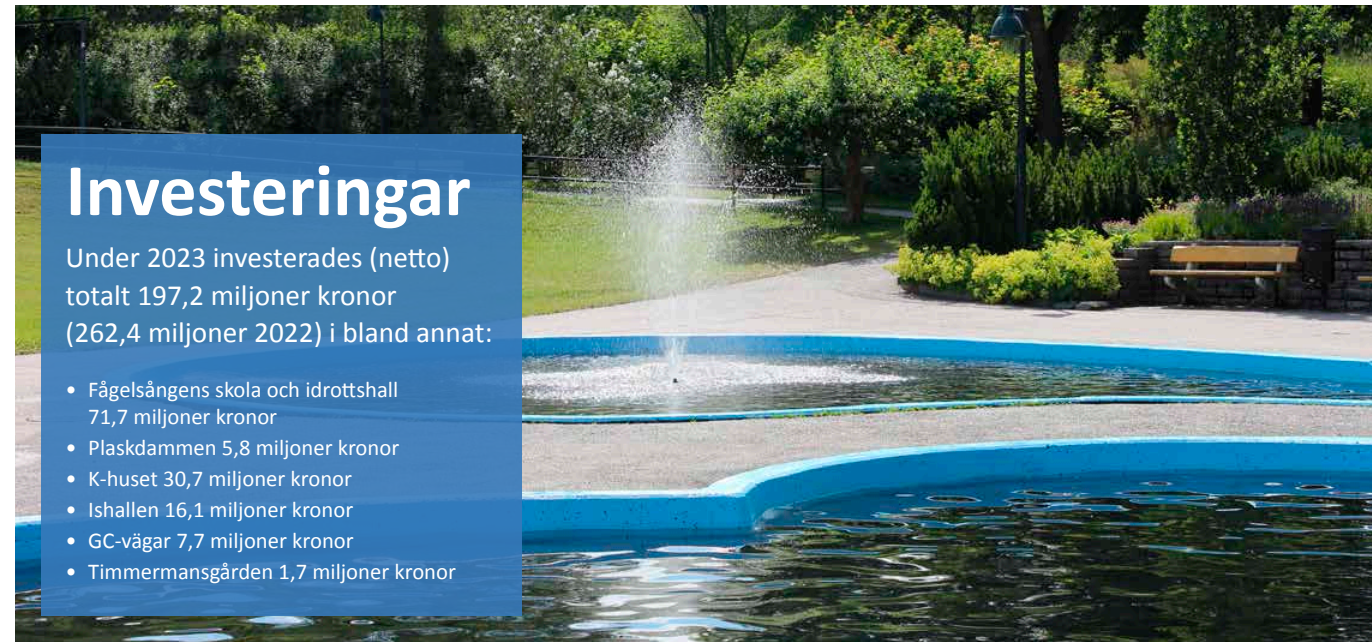


Foto: Salems kommun

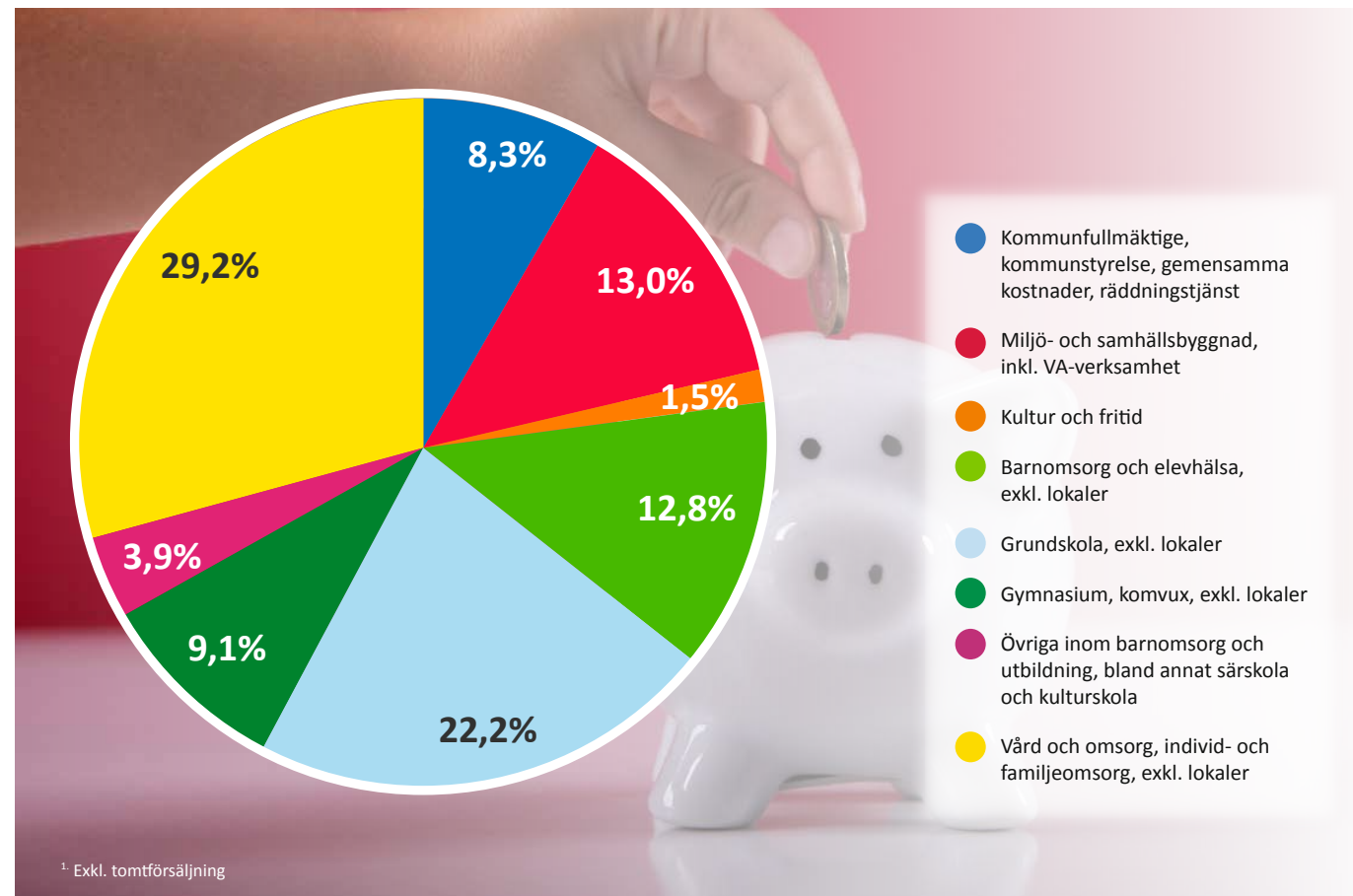
Investeringar

Under 2023 investeras (netto) totalt 197,2 miljoner kronor (262,4 miljoner 2022) i bland annat:

- Fågelsångens skola och idrottshall 71,7 miljoner kronor
- Plaskdammen 5,8 miljoner kronor
- K-huset 30,7 miljoner kronor
- Ishallen 16,1 miljoner kronor
- GC-vägar 7,7 miljoner kronor
- Timmermansgården 1,7 miljoner kronor

Så här används skattepengarna

Procentuell fördelning av 2023 års nettodriftskostnader¹ på 1 126 mnkr (1 005 mnkr 2022)



Resultaträkning (mnkr)	2023	2022
Verksamhetens intäkter	276,8	251,5
Verksamhetens kostnader	-1 328,1	-1 268,8
Avskrivningar	-76,5	-61,5
Verksamhetens nettokostnader	-1 127,8	-1 078,8
Skatteintäkter	926,1	889,6
Generella statsbidrag och utjämnung	251,1	232,4
Finansiella intäkter	15,1	7,0
Finansiella kostnader	-38,0	-24,0
Extraordinära poster	0	0
Årets resultat (inkl VA och jämförelsestörande poster)	26,6	26,2
Avgår/justeringar jämförelsestörande poster såsom tomtförsäljning, VA & extraordinära poster	3,7	7,2
Justerat resultat	30,3	33,4

Driftredovisning per nämnd (mnkr)	2023	2022
Barn- och utbildningsnämnden		
Intäkter	369,5	375,1
Kostnader	-908,7	-890,2
Nettokostnader	-539,2	-515,1
Kommunstyrelsen		
Intäkter	34,3	8,3
Kostnader	-129,1	-93,5
Nettokostnader	-94,8	-85,2
Kultur- och fritidsnämnden		
Intäkter	1,2	1,4
Kostnader	-18,1	-16,9
Nettokostnader	-16,9	-15,5
Tekniska nämnden, exkl tomtförsäljning och VA		
Intäkter	37,4	37,1
Kostnader	-171,6	-109,7
Nettokostnader	-134,2	-72,6
Bygg- och miljönämnden		
Intäkter	5,2	3,5
Kostnader	-10,6	-7,5
Nettokostnader	-5,4	-4
Socialnämnden		
Intäkter	209,1	210,5
Kostnader	-538,2	-521,5
Nettokostnader	-329,0	-311,0
VA-verksamheten		
Intäkter	28,8	28,0
Kostnader	-33,9	-29,1
Nettokostnader	-5,1	-1,1
Revisorsnämnden		
Intäkter	0	0
Kostnader	-1,1	-0,8
Nettokostnader	-1,1	-0,8

Hänt i Salem 2023

Nya nämnder tillträdde i början på året då en ny mandatperiod började, med samma majoritet som tidigare, det vill säga Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Centerpartiet. Under hösten valde dock Liberalerna och Centerpartiet att lämna samarbetet. Detta resulterade i ett nytt styre i Salem med Socialdemokraterna, Rönningepartiet, Liberalerna och Centerpartiet, med stöd från Vänsterpartiet.

På kommunfullmäktige den 23 november valdes Arne Närström (S) till ny ordförande i kommunstyrelsen. Samtliga nämnder fick nya ordförande. Lisa Källberg Vittikko (S) valdes till ordförande i kommunfullmäktige.

Under 2023 hade kommunen fokus på krisberedskap. En ny risk- och sårbarhetsanalys tog fram och en ny kommunövergripande krishanteringsplan upprättades.

Kommunen genomförde också en stor krävning med temat pågående dödligt våld (PDV) i skolmiljö.

För att öka brandsäkerheten i våra verksamhetslokaler implementerades ett nytt system för det systematiska brandskyddsarbetet (SBA).

Salems kommunala skolor har under året som gått fortsatt sin medverkan i det treåriga

forsknings- och utvecklingsprogrammet (FoU) Datadriven skolförbättring.

Bygget av den nya grundskolan, Fågelsångens skola, har fortskridit enligt plan. Den nya grundskolan tas i drift hösten 2024.

Förskolan Sjöstugan avvecklades och under året byggdes K-huset vid Rönninge gymnasium om till att bli en förskola – Berga förskola.



Under 2023 fick samtliga kommunala förskolor Skolverkets utmärkelsen "Skola för hållbar utveckling". Certifieringen Skola för hållbar utveckling gäller i tre år. Salems kommunala förskolor är sedan tidigare certifierade enligt miljöcertifieringen Grön flagg.

Barn- och utbildningsförvaltningens och socialförvaltningens gemensamma projekt "Ökad skolnärvaro" har fortlöp under året. Projektet syftar till att få barn med hög skolfrånvaro tillbaka till en fungerande skolgång.

Under våren 2023 fick Sysslågårdens förskola besök av två lärare från Japan. De fick även möjlighet att besöka en grundskola och där observera raster, intervjuja lärare och delta i en gymnastiklektion.

Biblioteket har fått bidrag från Kulturrådet för "Stärkta bibliotek" samt "inköpsstöd för barn- och ungdomslitteratur".

Under 2023 genomförde bygg- och miljönämnden tillsammans med Södertälje och Botkyrka kommuner åtgärder att förbättra sjön Uttrans hälsa.

Under 2023 påbörjade bygg- och miljönämnden ett treårigt projekt för att förbättra vattenkvaliteten i sjön Flaten. Med hjälp av LOVA-bidrag från Länsstyrelsen genomfördes reduktionsfiske i sjön Flaten under hösten. Fisket ska återställa balansen i vattnet och förhoppningsvis göra det klarare.

Under våren 2023 lanserade kommunen en e-tjänst för bygglovsärenden.

Flera idrottshallar fick ny energisnål LED-belysning.

Under våren har ishallen i Salems centrum genomgått en omfattande renovering. Bland annat har den gamla pisten ersatts med en helt ny och sargen och båsen har bytts ut.



Årets företagare och årets unga företagare tog emot blommor och diplom på Salemsdagen 26 augusti. Från vänster: Rebecka Grunditz, näringslivsansvarig, Stefan Almå, dåvarande ordförande för näringslivskommittén, Anders Johansson, Företagarna Botkyrka Salem, Anna Linderholm, årets företagare, David Vodovnik, årets unga företagare, Carina Kandell, Företagarna Botkyrka Salem, och Mats Bergström, kommundirektör.

Kulturstipendiet 2023 tilldelades designern Ida Överby.

Rönninge Salem kampsportsklubb tilldelades idrottsstipendiet 2023.

Utmärkelsen Årets företagare 2023 tilldelades Anna Linderholm, som i över 20 år drivit Skandinavisk hemslojd AB. Utmärkelsen Årets unga företagare 2023 gick till David Vodovnik som sedan 2019 drivit salongen Hair by Vodovnik. Båda tog emot sina utmärkelser traditionsenligt i Skönviksparken under Salemsdagen 2023.

En ny gång- och cykelplan har antagits av kommunfullmäktige. I planen finns nya mätbara mål för att öka gång- och cykeltrafiken i kommunen.

Plaskdammen i Salems centrum har genomgått en stor renovering där betongen bytts ut. Ett tillhörande pumphus har byggts för att spara vatten och underlätta för rengöring av vattnet.

Hundrastgården i Salems centrum har byggts ut och inrymmer nu även skogspartier och nya hundleksaker.

Anläggandet av en ny gång- och cykelbana längs Salemsvägen har påbörjats under året.

För att öka trafiksäkerheten vid skolor och

förskolor har 30 km/h-sträckan på Säbytorgsvägen som går förbi Skogsängsskolan förlängts för att även gå förbi förskolan Skogsängsgården.



Salems bibliotek arrangerade en klimat- och hållbarhetsvecka med minimässa, föreläsningar, boktips och konsumentvägledning där besökarna fick tips och inspiration om hur alla har möjlighet att göra mer klimatsmarta val i sin vardag.

Kommunen har förlängt deltagandet i EU-projektet Fossilfritt 2030 som drivs av Biodriv Öst. Projektet är en storregional kraftsamling i sex län som syftar till att växa upp och underlätta omställningen till fossilfria transporter.

Kommunen beslutade om en hållbarhetspolicy för upphandling som omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

Socialförvaltningen genomförde även i år en uppskattad seniorträff i november där informa-

tion gavs om vilka olika stöd och hjälpinsatser kommuninvånarna kan söka eller ta del av.

Salems kommun fick fina resultat i undersökningen gällande personalkontinuitet inom hemtjänsten, dvs antalet personalen hemtjänsttagare mötte under 14 dagar var bland det lägsta.

Salem hade maxpoäng på kvalitetsaspekten på särskilt boende (SÄBO).

Kommunen antog en planeringsstrategi för kommunens översiktsplan och i december 2023 tog kommunfullmäktige beslut om att påbörja arbetet med en ny översiktsplan.

I slutet av året togs beslut om att minska utgivningen av kommundisningen Salems kommun informerar. Tidningen har tidigare utkommit med sex nummer per år men kommer under 2024 att ges ut två gånger per år.

Den 28 september antog tekniska nämnden en nödvattenplan för Salems kommun. Det är en planering för hur verksamheter och allmänheten ska kunna få tillgång till vatten vid ett omfattande vattenavbrott eller exempelvis förorenat vatten.

Ukrainas socialminister, Oksana Ivanivna Zholnovych, besökte Salems familjecentral den 1 juni. Syftet med besöket var att ta del av det tidiga, förebyggande arbetet som bedrivs i Sverige när det gäller barn och deras familjer.

Kommunfullmäktige antog en ny handlingsplan för kvinnofrid och mot våld i nära relationer den 20 april. Våld i nära relationer är ett stort samhällsproblem och kommunen vidtar åtgärder för att bland annat förbättra stödet till drabbade.



Salem i siffror 2023

3,8 mkr investeras i gatubeläggning på vägar och gång- och cykelvägar under 2023.

Upplevelsen av trygghet är fortsatt hög inom barn- och utbildningsförvaltningens verksamheter. 100 % av eleverna i anpassad grundskola och 96 % av eleverna i våra kommunala fritidshem uppger att de känner sig trygga.



I 2023 års mätning av matsvinnet i förskolor och skolor var det totala matsvinnet per matgäst och dag 28,9 gram vilket innebär att nämndens mål på max 30 gram nås.

95,2 % av barn- och utbildningsförvaltningens tillsvidareanställda personal uppgav i 2023 års medarbetarenkät att de trivs på sin arbetsplats.

Andelen fossilbränslefria personbilar inom kommunens organisation var 96 %

Salems förskolor och skolor har sammanlagt tagit emot och handlett 93 lärarstudenter under deras verksamhetsförlagda utbildning (VFU).

Medley, Säby sim- och sporthall hade 27 130 besökare till badet.

Biblioteket hade 87 235 besökare under året och registrerade totalt 96 402 stycken lån.

Antalet aktivitetstimmar för barn och ungdomar inom föreningslivet uppgick totalt till 101 588 stycken.

Salems skattesats på 19,42 % är lägre än genomsnittet för övriga Södertörn (19,77%).

Kommunens soliditet (inklusive pensionsförpliktelser) har nu försvagats till 31,1 %, jämfört med det senast kända länssnittet år 2022 som låg på 35,3 %. Soliditeten för Södertörn ligger kring 30% (år 2022) och rikets snitt är 31,9% (år 2022).

Långfristiga skulder (exklusive VA) per invånare ligger på 34,1 tusen kronor, jämfört med Stockholms län (år 2022) vars snitt är 32,2 tusen kronor per invånare.

Fakta om Salem

31 december 2023

Invånarantal 17 451

Antalet invånare ökade med 99 personer under året.

Åldersstruktur i procent

Barn och ungdomar 0–18 år 27 %
(länet 22 %)

Vuxna, arbetsför befolkning
19–64 år 56 %
(länet 61 %)

Vuxna 65 år och äldre 17 %
(länet 16 %)

Skattesats

Fördelning

19:42 kommun
12:08 landsting
00:84 kyrkoavgift
00:26 begravningsavgift

Totalt

32:60 medlem svenska kyrkan
31:76 ej medlem svenska kyrkan



Foto: Salems kommun och Miosphotos

Kommunens nio övergripande mål

Här kan du se hur vi lyckades under 2023 med de övergripande målen. När visaren står på grönt är målet uppnått, när den står på gult är målet nästan uppnått och när den står på rött är målet inte uppnått.

1



Tillgänglighet

Vi ska ta tillvara den lilla kommunens fördelar för att med närhet, tillgänglighet och effektivitet skapa förtroende.

Kommunen arbetar aktivt för att bibehålla en hög nivå av tillgänglighet för sina medborgare och andra som kontaktar kommunen. Här har kommunen ett resultat som har förbättrats över tid gällande tillgänglighet via telefon och e-post och vid årets mätning har kommunen nått nästintill 100% för båda.

2

Trygghet

Salem ska vara en av Sveriges tryggaste kommuner med en välfärdsservice över genomsnittet i Stockholms län.

Kommunen verkar för en god trygghet i kommunen och dess verksamheter. Inom skola och förskola har arbetet med trygghetskapande insatser fortsatt och upplevelsen av trygghet är god bland elever och föräldrar. Arbetet utgår ifrån resultaten av enkätundersökningar som görs bland barn, elever och föräldrar. Inom förskolan och fritidshemmen är upplevelsen av trygghet fortsatt mycket god. Inom grundskolan har upplevelsen av trygghet minskat men ett aktivt arbete med att förstärka trygghetskapande faktorer pågår. Kommunens fritidsfältare har under året haft möjlighet att komma i kontakt med många fler unga och vuxna tack vare ändrade arbets sätt. Socialförvaltningens verksamheter hade som mål att öka stöd och insatser på hemmaplan i så stor utsträckning som möjligt. Detta med fortsatt god kvalitet, vilket de har uppfyllt under året.

3



Infrastruktur

Kommunens infrastruktur ska skötas och underhållas så att dess nytta och funktion bibehålls och utvecklas.

Våra medborgare är fortsatt nöjda med vinterunderhållet och våra vägar fortsätter erbjuda en säker trafikmiljö. Vi ser ett fortsatt bra resultat för VA-verksamheten med bra värden för inläckage av avloppsvatten och en VA-taxa som står sig bra i jämförelse med länets kommuner.

4



Boendemiljö

Salems kommun ska erbjuda en av Stockholms läns bästa boendemiljöer.

Ett flertal olika boendeformer håller på att växa fram i kommunen vilket kommer vara fortsatt positivt för bostadsmarknaden. Glädjande är också att Salems invånare ger ett fortsatt högt betyg som boendekommun och att de i hög utsträckning kan rekommendera andra att flytta hit. Ett resultat som står sig högre än snittet för övriga kommuner i Stockholmsregionen.

5a

**Hållbar miljö**

Salems kommun ska ta sitt ansvar för utvecklingen mot en allt mer hållbar miljö.

I arbetet för en allt mer hållbar miljö arbetar kommunen för att de tätortsnära sjöarna uppfyller EUs vattendirektiv för god ekologisk status samt en minskning av kommunens energiförbrukning. Båda sjöarna Uttran och Dånviken uppvisar ett stabilt läge medan sjön Flaten uppvisar en ökande trend jämfört med 2022. Åtgärder har vidtagits för att förbättra miljön även för Flaten. Ytterligare insatser för en hållbar miljö är att sjöarnas hälsa ska vara god och att belastningen av fosfor i tätortsnära sjöar ska minska.

Kommunen arbetar även med ett energimål där vi ska minska vår energiförbrukning med 20% mellan åren 2021–2030. Under åren 2021–2023 har kommunen investerat i ett antal energieffektiviseringsprojekt, exempelvis solceller på kommunens fastigheter, belysningsbyten samt byte från direktverkande el till fjärrvärme i K-huset och till bergvärmepump i Ängstappan vilket kommer bidra till en minskning över tid.

5b

**Klimatarbete**

Klimatarbetet i Salem innebär ett gemensamt ansvar för kommunen, dess invånare och företagen och syftar till ett klimatneutralt Salem senast år 2045.

En klimatstrateg har tillsatts och ett systematiskt klimatarbete har påbörjats genom att först och främst kartlägga kommunorganisationens klimatpåverkan. Därutöver har ett flertal utbildningar genomförts för personal och förtroendevalda som gett kunskap inom grundläggande klimatarbete, klimatpåverkan från verksamheter samt om kommunens rådighet, hållbar upphandling och hållbara livsmedel mm.

Kommunen har under ett antal år arbetat med att ställa om sin personbilflotta till fossilbränslefri och målet för året uppnåddes och bedöms ligga på 100% under nästa år.

En målsättning för källsortering sattes upp inför 2023 men där har målet inte helt uppnåtts för 2023. Mätningen avser enheter som källsorterar alla fraktioner såsom plast, glas, metall, kartong, papper och matavfall men bedöms kunna uppnås under kommande år. Det som har försvårat arbetet är för trånga utrymmen för att kunna införa full källsortering men arbete pågår med lösningar.

6

**Lärande miljö**

Salems förskolor och skolor ska erbjuda en lärande miljö som ger barn och elever goda förutsättningar för att förvärva kunskaper och ta ansvar för sin framtida utveckling. Eleverna ska nå en kunskapsnivå som ligger över genomsnittet i Stockholms län.

Upplevelsen av inflytande från eleverna i grundskolan har sjunkit jämfört med 2022, och målvärdet för i år nås inte. Skolorna arbetar med elevinflytande på flera olika sätt beroende på ålder, bl.a. genom klassråd, elevråd, matråd, elevutvärderingar och exit tickets. Alla skolor har även elevskyddsombud som utbildas varje år.

Gymnasiet visar på ett lägre resultat än länet på att lärarna lyssnar på elevernas förslag, vilket dels kan förklaras att genom att allt färre arbeten får utföras hemma eller i grupper då vissa lärare är oroliga över fusk med hjälp av AI och detta uppskattas inte av alla elever. Skolan behöver arbeta för att hitta ett bedömningssäkert sätt som ändå är utvecklande och uppskattat av eleverna, bl.a. genom att lära sig mer om hur man kan använda sig av AI ur ett lärandeperspektiv.

Kunskapsmålen mäts inom uppnådda kunskapskrav i svenska och matematik för årskurs 3, betyg i alla ämnen årskurs 6 och genomsnittligt meritvärde samt behörighet till nationellt yrkesprogram i årskurs 9. Trenden för samtliga resultat är negativa och därmed uppfylls inte målet för kunskapsnivån även om det är nära nog uppfyllt i årskurs 3.

7

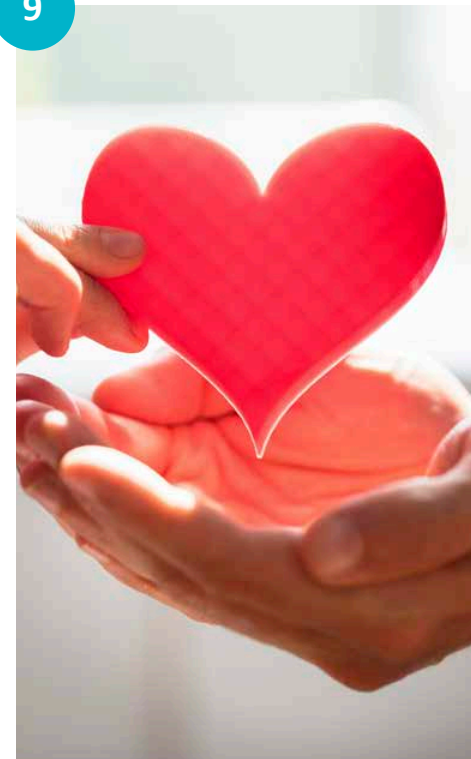
**Attraktiv arbetsgivare**

Salems kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare.

Kommunen arbetar aktivt med att vara en attraktiv arbetsgivare och vill därigenom erbjuda möjligheten att arbeta heltid. Glädjande kan vi se att andelen tillsvidareanställda har ökat under 2023. Deltidsarbeten finns främst inom äldreomsorgen men kommunen har ett pågående heltidsprojekt för att arbeta med detta.

Den totala sjukfrånvaron har minskat något både bland kvinnor och män.

9

**Stabil ekonomi**

Salems kommun ska ha en stabil ekonomi.

Att ha en stabil ekonomi innebär för Salems kommun att vi har lägre kostnader för långfristiga skulder per invånare än genomsnittet för Stockholms läns kommuner, vilket även säkerställer kommunens soliditet i förhållande till andra kommuner i länet samt minskar risken för räntekänsligheten.

Kommunens resultat ska uppgå till minst 1,5% av skatter och bidrag exklusive VA och jämförelsestörande poster. Detta mål skapar utrymme för nuvarande och framtida investeringar och förstärker det egna kapitalet samt soliditeten.

Kommunens resultat slutade på 2,6% av skatter och bidrag exklusive VA och jämförelsestörande poster, vilket betyder att indikatorvärdet på 1,5% har uppnåtts. Det som bidragit till det positiva utfallet är framförallt skatteunderlaget samt värdepappersutvecklingen. De största negativa resultaten återfinns under Barn- och utbildningsförvaltningen och den största positiva avvikelsen finns under Socialförvaltningen.

Årets långfristiga skuld exklusive VA och övriga jämförelsestörande poster var 34,1 tkr/invånare en ökning mot föregående år som delvis förklaras av att reglerna för leasing har förändrats och nu räknas in som långfristig skuld. Kommunen har inte behövt låna upp medel under året med anledning av god kassalikviditet vid årets ingång samt ett bra resultat. Kommunens investeringsintensiva period tillsammans med svag ekonomisk utveckling kan bidra till ännu högre låneskuld per invånare några år framöver tills intäkterna från markförsäljningar blir aktuellt.

8

**Konkurrenskraftig skattesats**

Salems kommun ska ha en skattesats som är konkurrenskraftig på Södertörn.

Kommunalskatten har sänkts med 0,25% från och med år 2022 och ligger nu på 19,42% som är 0,35% lägre än snittet bland Södertörnskommunerna (19,77%). Detta bedöms ge en konkurrenskraftig skattesats.



Form: plynbergman.se | Tryck: Stibo Graphics | Foto: Michael Kolimmsberger



Salems
kommun

Salems kommun | Säby Torg 16, 144 80 Rönninge
Tel 08-532 598 00 | Fax 08-532 598 87
info@salem.se | www.salem.se

**Gruppårsändelse
till hushåll**