



Salems
kommun

Blickar tillbaka

Kortfattad
årsredovisning

2021

Foto: Mostphotos



Salem fortsätter att växa

När vi nu ser tillbaka på 2021 så kan vi konstatera att det blev ett händelserikt år, med många pågående byggprojekt och en växande befolkning. Det ekonomiska läget blev bättre än väntat med ett positivt resultat. Vi lyckades också uppfylla samtliga övergripande mål i kommunen.

Salems kommun växer och under året blev vi 17 000 invånare. För att anpassa oss efter den växande befolkningen har vi många pågående byggprojekt i kommunen. Vi fortsatte arbetet med Salems nya stadskärna och tecknade avtal med Balder, HSB och Junior Living. De tilldelades mark där de nu ska utveckla tre bostadskvarter med omkring 600 bostäder. Vi har även fortsatt bygget av en gång- och cykelbro över Dånviken, som kommer att underlätta för oss i Salem att komma till Södertälje. Grusstigen mellan vändplatsen på Hagsätervägen och gång- och cykelvägen vid Sandbäcksvägen gjordes om till ett 2,5 meter brett stråk i packat grus med belysning. Vi byggde en ny busshållplats

på Skyttorpsvägen för att ge boende på seniorboendet Bovieran bättre förutsättningar att resa utan bil och vi byggde dessutom ut den sydvästra delen av Skönviksparken.

Våra klimatmål har skruvats ytterligare och arbetet med att utreda vår kommuns möjligheter att ha en mer offensiv hållning gällande klimatarbetet och våra mål fortsätter. Under 2021 fortsatte kommunen att utveckla arbetet med klimatfrågorna enligt det initiativ som kommunfullmäktige beslutat om. En av aktiviteterna var att ta fram ett nytt övergripande klimatmål – att Salems kommun ska vara klimatneutralt senast år 2045. Ett steg i rätt riktning har varit att öka antalet laddstolpar, vi placerade därför ut två nya laddstolpar vid Rönninge station. Totalt finns nu fyra laddplatser och vi undersöker om vi kan installera fler laddplatser.

Under 2021 var det också dags för inflyttning i Norra Vitsippan, med 108 nya bostäder i ett netto-noll-projekt, vilket betyder att byggnaden förbrukar lika mycket energi som den producerar. Detta sker genom solceller, solpaneler, bergvärme och smart teknologi.

Vi ser även att Salems finanser är fortsatt stadiga. Årets resultat uppgår till 51,3 miljoner kronor (exklusive jämförelsestörande poster). Det är drygt 40 miljoner bättre än budgeterat. För verksamhetsåret 2021 har samtliga nio övergripande mål uppfyllts, vilket är en förbättring mot föregående år.

I den här broschyren kan du läsa mer om utvecklingen och vår måloppfyllelse 2021. Vi ser fram emot att tillsammans fortsätta skapa bra förutsättningar för vår kommun och verksamheter.

Rickard Livén

Kommunstyrelsens ordförande (M)

Petter Liljebäck

Gruppledare (L)

Raili Nilsson

Gruppledare (C)

Håkan Paulson

Gruppledare (KD)

Ekonomisk redovisning och fakta



Foto: Salems kommun

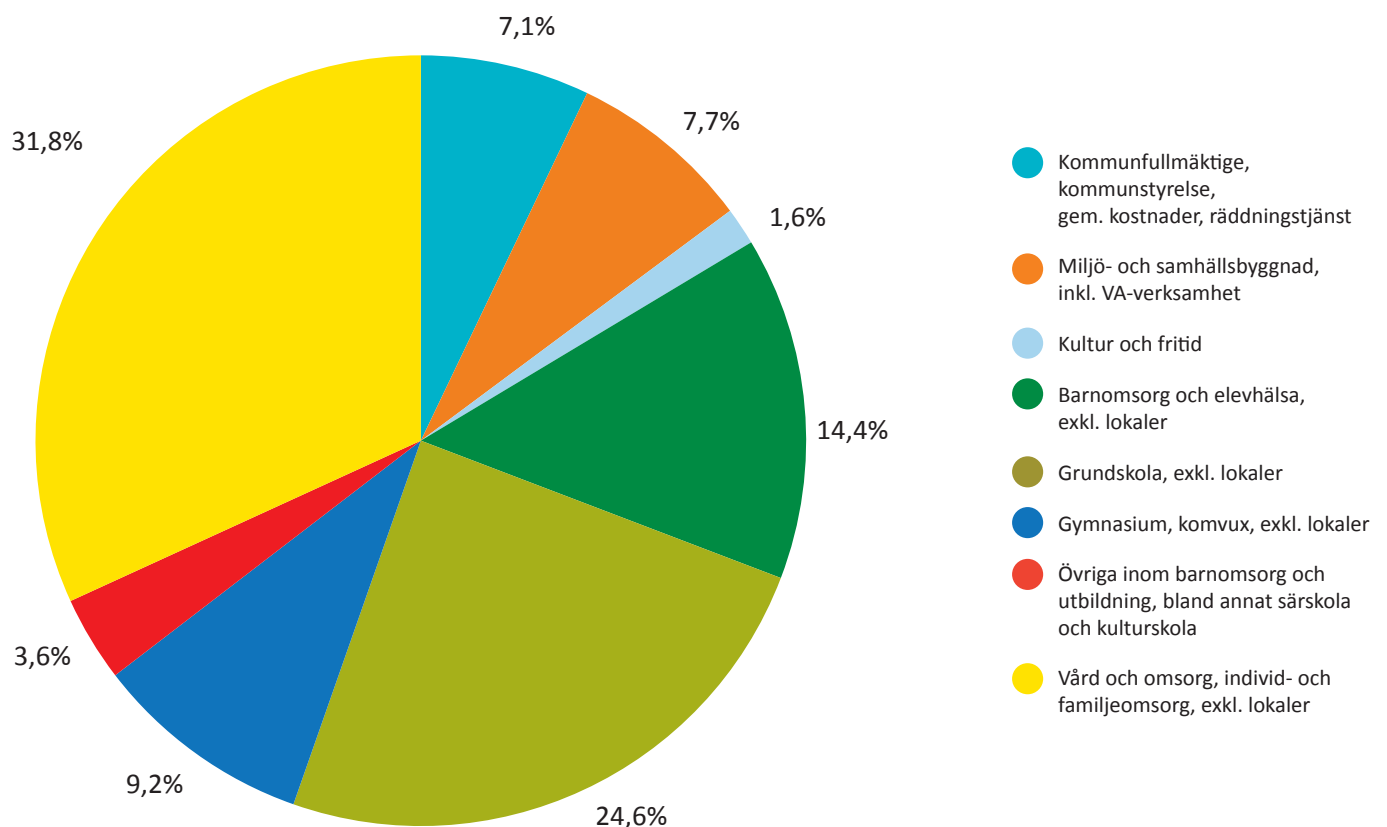
Investeringar

Under 2021 investerades (netto) totalt 192,9 miljoner kronor (93,4 miljoner 2020) i bland annat:

- Fågelsången, ny skola och idrottshall 119,7 miljoner kronor
- Myndighetskrav OVK 5,8 miljoner kronor
- Gatubeläggning 3,1 miljoner kronor
- Fastighetsunderhåll 5,3 miljoner kronor

Så här används skattepengarna

Procentuell fördelning av 2021 års nettodriftskostnader¹ på 942 mnkr (922 mnkr 2020)



¹ Exkl. tomtförsäljning

Resultaträkning (mnkr)	2021	2020
Verksamhetens intäkter	257,1	285,2
Verksamhetens kostnader	-1 231,2	-1 183,5
Avskrivningar	-57,0	-60,6
Verksamhetens nettokostnader	-1 031,0	-958,9
Skatteintäkter	858,9	825,2
Generella statsbidrag och utjämning	214,7	189,6
Finansiella intäkter	11,9	7,5
Finansiella kostnader	-3,3	-12,9
Extraordinära poster	0	36,4
Årets resultat	51,3	50,5
Avgår/justeringar jämförelsestörande poster såsom tomtförsäljning, VA & extraordinära poster	0,3	-40,7
Justerat resultat (Exkl VA & jämförelsestörande poster)	51,6	36,9
Driftredovisning per nämnd (mnkr)	2021	2020
Barn- och utbildningsnämnd		
Intäkter	380,6	383,5
Kostnader	-861,2	-855,2
Nettokostnader	-480,6	-471,7
Kommunstyrelsen		
Intäkter	3,9	6,6
Kostnader	-76,3	-70,9
Nettokostnader	-72,4	-64,3
Kultur- och fritidsnämnd		
Intäkter	1,2	1,2
Kostnader	-15,7	-15,9
Nettokostnader	-14,5	-14,7
Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltning, exkl tomtförsäljning och VA		
Intäkter	39,6	41,2
Kostnader	-107,5	-107,7
Nettokostnader	-68,0	-66,5
Bygg- och miljönämnd		
Intäkter	3,2	4,6
Kostnader	-7,5	-6,5
Nettokostnader	-4,3	-1,9
Socialnämnd		
Intäkter	196,7	128,7
Kostnader	-496,0	-429,4
Nettokostnader	-299,2	-300,7
VA-verksamhet		
Intäkter	28,1	26,2
Kostnader	-28,5	-26,2
Nettokostnader	-0,4	0
Övriga nämnder, exkl. tomtförsäljning		
Intäkter	0	0,1
Kostnader	-2,2	-2,2
Nettokostnader	-2,2	-2,2

Hänt i Salem 2021

Coronapandemin har under året krävt att såväl förskolor som skolor har bedrivit sin verksamhet med en hög beredskap. Distansundervisning har periodvis bedrivits inom vuxenutbildningen, gymnasiet, grundskolan och Kulturskolan.

Trots coronapandemin kan barn- och utbildningsförvaltningen konstatera att flertalet enheter har tagit kliv framåt i utvecklingsarbetet. En positiv trend går att utläsa inom flera utvecklingsområden där resultaten har förbättrats under året, till exempel vad gäller upplevelsen av trygghet, studiero och inflytande.

Barn- och utbildningsförvaltningens medverkan i forsknings- och utvecklingsprogrammet Datadriven skolförbättring har fortsatt enligt plan och genomsyrar nu även förstelärarnas uppdrag. Syftet är att involvera alla Salems lärare i utvecklingsarbetet och på sikt etablera ett datadrivet arbetssätt i kommunens grundskolor och gymnasieskola.

Inför 2022 har kommunfullmäktige fattat beslut om en extra satsning på läromedel och kompetensutveckling i grundskolan. Under 2021 har därför en kartläggning genomförts avseende användning och framtida behov av digitala verktyg. Ett arbete har påbörjats med att ta fram en ny digitaliseringsstrategi för utbildningsverksamheterna i kommunen.

Bygget av Salems nya grundskola Fågelsången är i full gång. Med detta tillskott beräknas behovet av skolplatser vara tillgodosett under den närmaste tioårsperioden.

Anhörigkonsumenten har erbjudit stöd via telefon, digitala möten och promenader under pandemin då fysiska möten inte varit möjliga. Detta har uppskattats då pandemin medfört både ökad belastning och social isolering för många anhöriga.

Personlig assistans har ökat digitaliseringen pga pandemin vilket medfört att de har hittat fler kontaktvägar som de fortsätter med även efter pandemin för att bryta isolering för den enskilde.

Prästboda bollplan har färdigställts med konstgräs med miljöklassad granulat, så kallat biofill, samt toalett, förråd och belysning. Planen har överlämnats för drift till Rönninge Salem Fotboll.

Biblioteket har fått fyra bidrag från Kulturrådet för "Stärkta bibliotek", "Inköpsstöd för barn- och

ungdomslitteratur, #garanteratbraböcker" samt för att göra en film om läsning för förskolor och föräldrar.

Säbyhallens golv byttes under året.

Statsbidrag för lovverksamhet beviljades från Socialstyrelsen och många kul lovaktiviteter genomfördes av bibliotek, fritidsgård, föreningar mm bl a sommarboken, uteaktiviteter, Såpbubbleshow och sagostig

Nya musikanläggningar har installerats i idrottshallarna Bergahallen, Nytorpshallen, Noblaskolan och lilla Säbyhallen.

Kulturstipendiat 2021 blev Kristine Arapovic Lindetorp och Hans Lindetorp, Körledare förkören Soulful.

Idrottsstipendiat 2021 blev KIF Toreedal.

Utmärkelsen för årets företagare 2021 gick till Peter Bäckbom som driver Peter Bäckboms Golf.

Krisledningsnämnden beviljade Byggnadsföreningen Hemgården, Botkyrka Salems hemslöjdsförening och Salems Ishalls AB pandemistöd.

Gång- och cykelbron över Dånviken mot Södertälje har börjat byggas.

En ny busshållplats med namnet Bondestigen har byggts på Skyttorpsvägen.

Under året har en detaljplan vunnit laga kraft i kommundelen Söderby. Detaljplanen möjliggör flerbostadshus om cirka 70 bostäder.

Under hösten hade kommunen en klimatutbildning för förtroendevalda och tjänstepersoner för att öka kunskapen om klimatfrågan.

Salems dagliga verksamhet har efter förfrågan från Botkyrka Salems hemslöjdsförening hjälpt dem att få bort den vresos som spritt sig på Torpet nedre Söderby. Detta ledde till ett fortsatt samarbete.

Salems dagliga verksamhet har arbetat med omfattande kompetensutveckling både för personal och brukare.

Salems dagliga verksamhet har fortsatt arbeta med utveckling av delaktigheten. I ett arbets-

lag genomförs butiksmöte varje vecka. Där fattas alla beslut för kommande arbetsvecka i butiken samt beslut kring inköp, förändringar och samtal kring dilemman man kan hamna i när man arbetar i ett serviceyrke.

Öppenvårdsteamet har under året fortsatt att producera podcasts och har nu tre stycken olika poddar som riktar sig till småbarnsföräldrar, tonårsföräldrar och våldsutövare.

Ungdomsmottagningen har under året fördjupat samverkan med Rönninge gymnasium och erbjuder idag drop-in på skolan en tisdag i månaden.

Ungdomsmottagningen har besökt lokala klubbar och föreningar för att nå ut till ungdomar som är i behov av stöd.

Arbetet riktat mot våldsutövare via Öppenvårdsteamet utvecklades under året och uppmärksammades av P4 Södertälje med ett reportage.

En ny stödinsats för barn och familjer som hamnar i en akut kris såsom våld, olyckor och dödsfall erbjuds via Öppenvårdsteamet.

MiniMariamottagningen i Salem fortsatte under året att arbeta med att så tidigt som möjligt fånga upp de ungdomar som riskerar eller som befinner sig i ett missbruk. Samverkan med polisen, fritidsgården, skolorna och socialtjänsten fördjupades under året.

Salems Familjecentral har fått representant i styrelsen för Föreningen för Familjecentralers främjande sedan maj 2021.

Säbyhemmet var i samband med Näckrosens öppnande med i ett inslag på lokal-TV.

Trygghetsvandringen under våren 2021 ställdes in pga pandemin, men den 1 november genomfördes en trygghetsvandring med fokus på Rönninge.

Kommunpolisen har tillsammans med kommunens säkerhetssamordnare och trafikingenjör haft två möten under året för att stämna av trafiksäkerheten i kommunen.

Kommunens sommarjobbare på Möllebadet fick en halvdagsutbildning i hjärt- och lungräddning, drunkningstillbud och konflikthantering av polisen och räddningstjänsten.

Salem i siffror 2021

1,7 miljoner kronor investerades i gatubelysning 2021.

3 miljoner kronor investerades i gatubeläggning under 2021.

Personlig assistans fick väldigt goda resultat i brukarenkäten där de bland annat fick 100 % på områdena Delaktighet, Bemötande och Trygghet.

Personlig assistans har ett grönt (positivt) resultat på samtliga områden i årets medarbetarenkät.

I Läraryrbundets ranking Bästa skolkommun 2021 rankades Salems kommun som nummer ett i Stockholms län. Sett till hela Sverige placerades Salems kommun på plats 46 av landets totalt 290 kommuner.

89,6 % av de elever som deltagit i samtliga delprov klarade samtliga delprov i de nationella proven i svenska i årskurs 3. 88,4 % av de elever som deltagit i samtliga delprov nådde godkänt i samtliga delprov i de nationella proven i matematik i årskurs 3. Resultaten för årskurs 3 är de högsta som Salems kommunala grundskolor har uppnått sedan läroplanen Lgr 11 infördes 2011.

Gymnasiebehörigheten i Salems kommunala grundskolor är fortsatt högre än för Stockholms läns kommuner. I Salem nådde 90,4 % av eleverna i årskurs 9 gymnasiebehörighet

jämfört med 88,6 % i kommunala skolor i Stockholms län.

Upplevelsen av trygghet har höjts inom såväl fritidshem, förskola, grundskola och gymnasiet jämfört med 2020. 97 % av eleverna i våra kommunala fritidshem uppger att de känner sig trygga på fritids.

I 2021 års mätning av matsvinnet i förskolor och skolor var det totala matsvinnet per matgäst och dag 27,3 gram vilket är en minskning jämfört med 2020 års utfall på 37 gram per matgäst.

95,8 % av barn- och utbildningsförvaltningens tillsvidareanställda personal uppgav i 2021 års medarbetarenkät att de trivs på sin arbetsplats.

Säby sim- och sporthall hade 66 059 besökare under året. 14 333 av dessa besökte badet.

Biblioteket hade 81 815 besökare under året och registrerade totalt 86 847 stycken lån.

Antalet aktiva barn och ungdomar inom föreningslivet var totalt 94 105 stycken.

Salems skattesats på 19,67 % är lägre än genomsnittet för övriga Södertörn (19,86 %).

Kommunens soliditet (inklusive pensionsförpliktelser) är mycket bra och uppgår nu till 36 %, jämfört med det senast kända länsnittet år 2020 som låg på 30 %.

Långfristiga skulder per invånare ligger på 16 931 kronor, jämfört med Stockholms län vars snitt är 27 850 kronor per invånare.

Salems kommun passerade under året 17 000 invånare.

Fakta om Salem

31 december 2021

Invånarantal 17 252

Antalet invånare ökade med 293 personer.

Åldersstruktur i procent

Barn och ungdomar 0–18 år..... 27%
(länet 23 %)

Vuxna arbetsför befolkning
19–64 år..... 55%
(länet 61 %)

Vuxna 65 år och äldre..... 18%
(länet 16 %)

Skattesats Fördelning

19:67 kommun
12:08 landsting
00:84 kyrkoavgift
00:25 begravningsavgift

Totalt

32:34 medlem svenska kyrkan
31:50 ej medlem svenska kyrkan



Foto: Salems kommun



Foto: Mostphotos



Foto: Mostphotos



Foto: Mostphotos

Kommunens nio övergripande mål

Här kan du se hur vi lyckades under 2021 med de övergripande målen. När visaren står på grönt är målet uppnått, när den står på gult är målet nästan uppnått och när den står på rött är målet inte uppnått.

1. Tillgänglighet



Vi ska ta tillvara den lilla kommunens fördelar för att med närhet, tillgänglighet och effektivitet skapa förtroende.

Kommunen arbetar aktivt för att bibehålla en hög nivå av tillgänglighet för sina medborgare. Detta görs bland annat genom att säkerställa att rutinerna för telefoni och e-post kontinuerligt efterföljs. Målet mäts bland annat genom vår tillgänglighet via telefon och e-post och vid året mätning har kommunen nått nästintill 100 % för båda.

2. Trygghet



Salem ska vara en av Sveriges tryggaste kommuner med en välfärdsservice över genomsnittet i Stockholms län.

Kommunen verkar för en god trygghet i kommunen och dess verksamheter. Inom skola och förskola har arbetet med trygghets- skapande insatser fortsatt och upplevelsen av trygghet är god bland elever och föräldrar. Arbetet utgår ifrån resultaten av enkätundersökningar som görs bland barn och elever. Ett utvecklingsarbete som gett positiva effekter för att öka upplevelsen av trygghet. Upplevelsen av trygghet bland eleverna i grundskolan har höjts från föregående år, där hållbara vuxen- relationer, bra rastverksamhet, samarbete mellan klasser och fadderverksamhet har varit viktiga inslag för att bibehålla det goda resultatet.

Fritidsfältarna har bidragit med trygghets- skapande åtgärder i form av närvaro i centrum, parker och utsatta platser under främst helger. Dessutom har trygghets- skapande åtgärder genomförts på fritidsgården och Möllebadet.

3. Infrastruktur



Kommunens infrastruktur ska skötas och underhållas så att dess nytta och funktion bibehålls och utvecklas.

Våra medborgare är fortsatt nöjda med vint- runderhållet och våra vägar fortsätter erbjuda en säker trafikmiljö. Vi ser även ett fortsatt bra resultat för VA-verksamheten med bra värden för inläckage av avloppsvatten och en VA-taxa som står sig bra i jämförelse med länets kommuner.

4. Boendemiljö



Salems kommun ska erbjuda en av Stockholms bästa boendemiljöer.

Flera olika boendeformer håller på att växa fram i kommunen vilket kommer vara fortsatt positivt för bostadsmarknaden. Salems invånare ger kommunen högt betyg som boendekom- mun och att de i hög utsträckning kan rekom- mendera andra att flytta hit. Ett resultat som står sig högre än snittet för övriga kommuner i Stockholmsregionen.

5. Hållbar miljö



Salems kommun ska ta sitt ansvar för utvecklingen mot en allt mer hållbar miljö.

Kommunen har som målsättning att byta ut flertalet av sina personbilar till fossilbräns- lefria alternativ inom de kommande åren. Målsättningen för 2021 har uppnåtts och vid årsskiftet var 68 % av kommunens bilar utbytta. Ytterligare insatser för en hållbar miljö är att sjöarnas hälsa ska vara god och att belastningen av fosfor i tätortsnära sjöar ska minska. Även om arbete kvarstår i detta har målvärdena för sjöarna Uttran, Dånviken och Flaten uppnåtts vid årets mätning. Kommunen arbetar även med ett nytt energimål där kom- munen mellan åren 2021-2030 ska minska sin

Foto: Mostphotos



energiförbrukning med 20 procent. Minskningen kommer att vara långsammare i början av perioden för att ge större effekt desto fler energisparåtgärder som hinner genomföras.

6. Lärande miljö



Salems förskolor och skolor ska erbjuda en lärande miljö som ger barn och elever goda förutsätt- ningar för att förvärva kunskaper och ta ansvar för sin framtida utveckling. Eleverna ska nå en kunskapsnivå som ligger över genomsnittet i Stockholms län.

Salems kommun har en målsättning att erbjuda en lärandemiljö i förskolor och skolor som ger barn och elever goda förutsättningar för att för- värva kunskaper och ta ansvar för sin framtida utveckling. Både inom grundskolan och gymnasiet anser eleverna att de har ett högre inflytande över sin skolgång än föregående år. Skolan har ge- nom klassråd, sektorskonferenser och skolkon- ferenser arbetat aktivt för att uppnå ett gott resultat för ta tillvara på elevernas synpunkter.

I grundskolan har eleverna i årskurs 3 nått



de högsta kunskapsresultaten på många år, ett resultat långt över snittet i Stockholms län. Andelen elever i årskurs 6 som nått godkänt betyg i samtliga ämnen har minskat något och skolorna har satt in extra resurser med goda förhoppningar om att målpuffyllelsen ska öka. Gymnasiebehörigheten för elever i årskurs 9 ligger högre än snittet för övriga kommuner i Stockholms län. Skolorna har arbetat med att stärka eleverna extra i bland annat matematik. Skolorna har även arbetat med trygghetsfaktorer som bedöms öka resultaten bland eleverna.

Restriktionerna till följd av coronapandemin har fortsatt präglat verksamheterna och inom gymnasiet har eleverna påverkats mycket genom distansstudier under långa perioder. För att stötta eleverna har somrarskola, extra digitalt stöd och förlängning av flera kurser erbjudits.

7. Attraktiv arbetsgivare

Salems kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare.

Kommunen arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare och vill därigenom

erbjuda möjligheten att arbeta heltid. Deltidsarbeten finns främst inom äldreomsorgen men kommunen har ett pågående heltidsprojekt för att arbeta med detta. Vi mäter även personalomsättningen och glädjande se att denna har sjunkit under 2021 vilket visar att många har valt att stanna kvar i våra verksamheter. Även sjukfrånvaron har minskat under 2021, detta trots att coronapandemin har fortsatt prägla våra verksamheter.

8. Konkurrenskraftig skattesats

Salems kommun ska ha en skattesats som är konkurrenskraftig på Södertörn.

Kommunalskatten i Salem är 19,67 och är därmed lägre än genomsnittet för övriga Södertörnskommuner som ligger på 19,86.

9. Stabil ekonomi

Salems kommun ska ha en stabil ekonomi.

Kommunen mäter att de långfristiga skulderna (exklusive VA) per invånare är lägre än riktmärket för Stockholms län. Salems utfall

för år 2021 var 16 931 kronor per invånare och Stockholms läns snitt var 27 850 kronor (senast kända utfall för år 2020) i långfristiga skulder per invånare. Salems skuld har ökat något jämfört med år 2020 (15 134 kronor) men det ligger fortfarande mycket lägre än snittet för Stockholms län. Anledningen till att låneskulden ökat är förankrat med kommunens högre investeringstakt. Kommunens snitt för de senaste 5 årens nettoinvesteringar var 109,5 miljoner kronor, men årets nettoutfall är 192,9 miljoner kronor. Detta har inneburit en del finansieringar genom upplåningar från finansiella institutioner. Men tack vare ett gott resultat som skapade mer utrymme avseende kommunens egna finansiering kunde belåningen hållas nere. Kommunens resultat ska uppgå till minst 1% av skatter och bidrag exklusive VA och jämförelsestörande poster, och slutade på 4,8% under 2021. Detta mål skapar utrymme för nuvarande och framtida investeringar och förstärker soliditeten. Det som bidragit till det stora överskottet är framför allt skatteunderlagsutvecklingen. Därtill har förvaltningarna till största del hållit sig inom årets beslutade budget, vilket är en viktig förutsättning för att skapa en långsiktigt hållbar ekonomi.



Salems
kommun

Salems kommun • Säby Torg 16, 144 80 Rönninge
Tel 08-532 598 00 • Fax 08-532 598 87 • info@salem.se • www.salem.se