



Salems  
kommun

# Blickar tillbaka

Kortfattad  
årsredovisning

2020

© Salems kommun



## Ett tufft 2020 med ljusglimtar

Vi kan nu stänga böckerna för 2020, ett år som det är svårt att blicka tillbaka på med glädje, men som trots allt visade några ljusglimtar. Coronapandemin knuffade oss hastigt in i en samhällskris som vår generation aldrig upplevt. Vi fick plötsligt begränsa oss från det som kanske främst utmärker vår civilisation: närheten till varandra. Fler än vanligt lämnade oss beroende på sjukdomen, ofta i kombination med annan nedsatt hälsa. Arbetslöshet och nedstängningar drabbade många. Inledningsvis kom allvarliga varningssignaler för samhällsekonomin.

I Salems kommun krisanpassade vi snabbt verksamheten under förra året. Personalen inom äldreomsorg, i skolor och förskolor och på andra ställen har haft en större belastning i vardagen med skyddskläder, skyddsrutiner, tester, digital fjärrundervisning och hemarbete. Krisledningsnämnden har kontinuerligt

kallats in för att kunna ta snabba beslut. Inom kommunledningen har vi prioriterat att säkra ekonomin för att ha marginaler om pandemin skulle komma att slå på skatteintäkterna under såväl 2020 som kommande år.

När vi nu summerar 2020 har ekonomin klarat sig bra, vi har ett överskott på 37 miljoner (exkl jämförelsestörande poster), drygt 30 miljoner bättre än budget. Vi ser också på målluppföljningen att verksamheterna klarat sina uppgifter mycket bra. Av de övergripande målen är sju av nio uppnådda (gröna), två av nio är nästan uppnådda (gula) och viktigast av allt - det finns inga röda signaler på den övergripande nivån. Vi har tagit beslut om en fastighetsstrategi för att få bättre grepp på underhåll och nyinvesteringar. Kommunfullmäktige antog ett klimatinitiativ för att bredda perspektivet och tydligare koppla kommunens arbete mot klimatmålen. Inom barn- och utbildningsverksamheten har vi några utmaningar. Meritvärdet i nionde klass minskade något för första gången på många år. Ett ökat antal elever sökte sig till friskolor utanför kommunen, vilket försvagat ekonomin för några av de kommunala grundskolorna. Båda dessa

signaler tas nu på allvar och kommer analyseras för att mötas med åtgärder från barn- och utbildningsnämndens sida under året.

Fågelsångens skola byggs för fullt för att kunna ta emot cirka 500 elever höstterminen 2023. Bostadsprojektet Norra Vitsippan har startats och fullföljs nu i år med drygt 100 hyresbostäder varav hälften är reserverade till salembor. SYVAB (Sydvästra Stockholmsregionens VA-verksaktiebolag) bygger nya reningssteg till Himmerfjärdsverket i Grödinge, bland annat med lovande resultat för läkemedelsrening.

Mer om utvecklingen och målluppfyllelsen under 2020 kan du läsa om i denna broschyr. Vi kämpar tillsammans för en god utveckling och bättre hälsa under 2021.

**Lennart Kalderén**  
Kommunstyrelsens ordförande (M)

**Petter Liljeblad**  
Gruppledare (L)

**Raili Nilsson**  
Gruppledare (C)

**Håkan Paulson**  
Gruppledare (KD)

# Ekonomisk redovisning och fakta



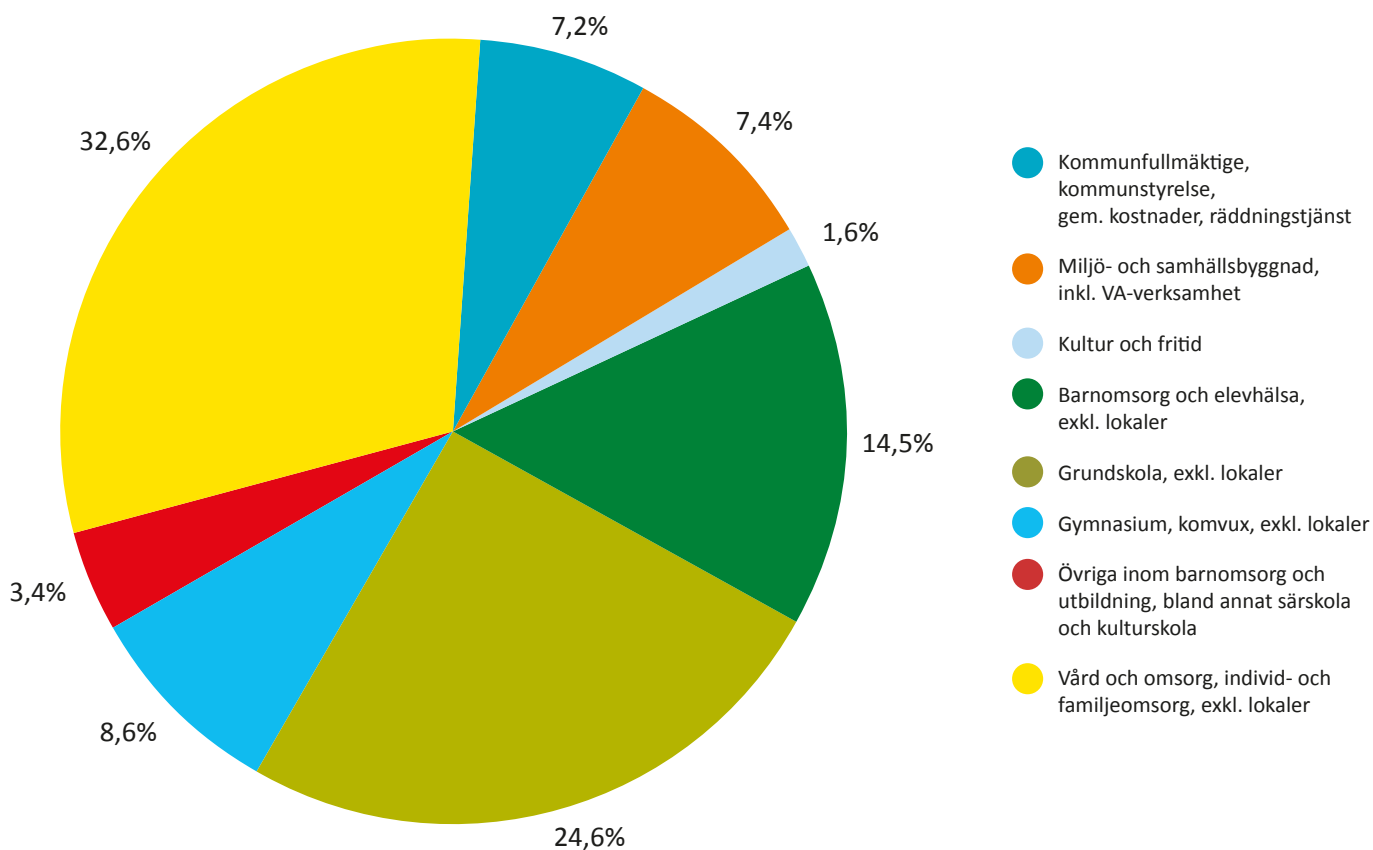
## Investeringar

Under 2020 investerades (netto) totalt 93,4 miljoner kronor (159 miljoner 2019) i bland annat:

- Fågelsången, ny skola och idrottshall: 33,7 miljoner kronor
- Myndighetskrav på OVK (obligatoriska ventilationskontroller): 5 miljoner kronor
- Prästboda bollplan, konstgräs och förråd: 13,4 miljoner kronor

## Så här används skattepengarna

Procentuell fördelning av 2020 års nettodriftskostnader<sup>1</sup> på 922 mnkr (905,6 mnkr 2019)



<sup>1</sup> Exkl. tomtförsäljning

Resultaträkning (mnkr)	2020	2019
Verksamhetens intäkter	285,2	290,3
Verksamhetens kostnader	-1 183,5	-1 183,0
Avskrivningar	-60,6	-76,6
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-958,9</b>	<b>-969,3</b>
Skatteintäkter	825,2	828,2
Generella statsbidrag och utjämning	189,6	155,2
Finansiella intäkter	7,5	7,6
Finansiella kostnader	-12,9	-5,0
Extraordinära poster	0	36,4
<b>Årets resultat</b>	<b>50,5</b>	<b>53,1</b>
Avgår/justeringar jämförelsestörande poster såsom tomtförsäljning, VA & extraordinära poster	-13,6	-40,7
<b>Justerat resultat (Exkl VA &amp; jämförelsestörande poster)</b>	<b>36,9</b>	<b>12,4</b>
Driftredovisning per nämnd (mnkr)	2020	2019
<b>Barn- och utbildningsnämnd</b>		
Intäkter	383,5	398,4
Kostnader	-855,2	-860,7
Nettokostnader	-471,7	-462,3
<b>Kommunstyrelsen</b>		
Intäkter	6,6	4,3
Kostnader	-70,9	-65,7
Nettokostnader	-64,3	-61,4
<b>Kultur- och fritidsnämnd</b>		
Intäkter	1,2	1,8
Kostnader	-15,9	-17,0
Nettokostnader	-14,7	-15,2
<b>Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltning, inkl. bygg- och miljönämnd</b>		
Intäkter	45,8	43,8
Kostnader	-114,2	-116,3
Nettokostnader	-68,4	-72,5
<b>Socialnämnd</b>		
Intäkter	128,7	134,8
Kostnader	-429,4	-429,2
Nettokostnader	-300,7	-294,4
<b>VA-verksamhet</b>		
Intäkter	26,2	26,7
Kostnader	-26,2	-24,1
Nettokostnader	0	2,6
<b>Övriga nämnder, exkl. tomtförsäljning</b>		
Intäkter	0	0,1
Kostnader	-2,2	-2,5
Nettokostnader	-2,2	-2,4



# Hänt i Salem 2020

Foto: Mostphotos



**Nytt driftavtal för** att sköta Salems Ishall slöts med Salems Ishalls AB.

**För att stimulera** språkutveckling hos förskolebarn och uppmuntra föräldrar att läsa mer för sina barn, har biblioteket i samarbete med två förskolor haft förskolebibliotek, där föräldrar enkelt kan låna hem barnböcker.

**Biblioteket har fått** ett bidrag från Kulturrådet på 500 tkr inom projektet "Stärkta bibliotek" för att arbeta uppsökande mot barn och unga samt äldre. De har även fått 70 tkr från Kulturrådet för inköpsstöd för barn- och ungdomslitteratur samt bidrag på 50 tkr för att uppmärksamma kvalitetslitteratur "Garanterat bra böcker".

**Föreningen KIF Toredal** har med stöd från Stockholmsidrotten och Salems kommun kunnat utveckla en pumptrackbana i Toredal.

**Fritidsgården har förändrat** sina öppettider och åldersintervall. Nu har man öppet för årskurs 6-8 på vardagseftermiddagar och för elever från årskurs 8 upp till 18 år på kvällar samt lördagar. Mer info finns på [salems.se/fritidsgarden](http://salems.se/fritidsgarden).

**Skogsängshallen har fått** en ny matchklocka för tävlingar.

**Kulturstipendiat 2020 blev** Karin Eriksson, illustratör.

**Idrottsstipendiat 2020 blev** Denice Brännström, Salemgymnasterna.

**Utmärkelsen för årets företagare 2020** gick till Hans Olsson för arbetet med egna byggföretaget Hotek AB.

**På Rönninge torg** färdigställdes konstverket "Frön" av Annika Oskarssons och Thomas Nordström.

**Solliden och Karlskronaviken** har fått nya gator och VA.

**Under året har** en detaljplan vunnit laga kraft.

**Skönviksgårdens omvandling från** äldreboende till förskola har inletts.

**Rådet för funktionsnedsatta** i Salem har via bidrag från länsstyrelsen skapat en handikapptoilet på Möllebadet.

**Salems dagliga verksamhet** har jobbat intensivt för att öka delaktighet.

**Salems dagliga verksamhet** har uppmärksammat i både radio och TV för sina anpassningar av verksamheten till följd av covid-19.

**Invigning skedde av** Garnuddens tillgänglighetsanpassade grillplats och utegym.

**Verksamhetsområdet Funktionsnedsättning genomförde** digitala brukarenkäter. Resultatet blev en ökad tillgänglighet där svarsfrekvensen ökade markant.

**Då smittspridningen av** covid-19 varierat under året har statliga och kommunala åtgärder för att bekämpa corona förändrats löpande och anpassats efter smittspridningen, vilket inneburit många snabba förändringar för förskolorna och skolorna. Skolorna har trots läget lyckas säkerställa att alla elever fått den undervisning de har rätt till.

**Gymnasieskolan och vuxenutbildningen** övergick i mars 2020 helt till distansundervisning och har sedan dess fortsatt behövt bedriva undervisningen på distans under stora delar av året.

**Under 2020 inledde** barn- och utbildningsförvaltningen, tillsammans med fem andra skolhuvudmän, ett samarbete med Stockholms universitet och forskningsinstitutet Ifous. Samarbetet sker i form av ett treårigt forsknings- och utvecklingsprogram på temat Datadriven skolförbättring och syftar till att öka deltagarnas förmåga att utföra relevant datainsamling, att analysera och utvärdera data samt att agera på dessa analyser för att förbättra sin undervisningspraktik.

**Trots coronapandemin har** Salems förskolor och skolor kunnat ta emot ett stort antal lärarstudenter under 2020 på deras verksamhetsförlagda utbildning (VFU).

**En förskollärare från** varje förskola har blivit utsedd till utvecklingspedagog. Pedagogerna träffas regelbundet i ett nystartat forum för att planera utvecklingsarbete vid förskolorna.

**Rönninge gymnasium genomförde** ett coronasäkert studentfirande som planerades ihop med eleverna.

**Bygget av Salems** nya grundskola Fågelsången är i full gång och beräknas stå klar år 2023. Skolan kommer ha plats för cirka 500 elever.

**Prästboda bollplan har** färdigställts för spel med konstgräs med miljöklassad granulat, så kallat biofill, samt toalett, förråd och belysning. Planen har överlämnats för drift till Rönninge Salem Fotboll.

# Salem i siffror 2020

**1,5 miljoner kronor** investerades i gatubelysning 2020.

**2,5 miljoner kronor** investerades i gatubeläggning under 2020.

**2 st laddstolpar** med dubbeluttag för kommunens fordon monterades under 2020 i Rönninge centrum.

**Personlig assistans fick** väldigt goda resultat i brukarenkäten där de bland annat fick 100 % på områdena Delaktighet, Bemötande och Trygghet.

**Personlig assistans har** ett grönt (positivt) resultat på samtliga områden i årets medarbetarenkät.

**100 % av** andelen frågor om förskola, grundskola och gymnasium som inkommit till barn- och utbildningsförvaltningen har besvarats inom 3 dagar enligt den årliga servicemätningen som sker hösten 2020.

**Gymnasiebehörigheten i Salems** kommunala grundskolor är högre än genomsnittet för Stockholms läns kommuner. I Salem nådde 91,4 % i gymnasiebehörighet till nationellt yrkesprogram jämfört med 88,7 % i kommunala skolor i Stockholms län.

**94% av eleverna** i våra kommunala fritidshem

uppgår att de känner sig trygga på fritids. Vid Nytorpsskolans och Säbyskolans fritidshem tycker 100 % av eleverna att de känner sig trygga.

**81 % av** eleverna i grundskolan anser att lärarna i deras skola tar hänsyn till elevernas åsikter.

**Under 2020 genomgick** samtliga 10 kommunala förskolor i Salem miljöcertifiering enligt Grön Flagga.

**I 2020 års** mätning av matsvinnet i förskolor och skolor var matsvinnet 37 gram per matgäst per lunch. Det är en minskning med 15 % jämfört med år 2019.

**92 % av** föräldrar med barn i kommunala förskolor instämmer i påståendet att "Mitt barn har kompetent personal".

**Säby sim- och sporthall** hade 74 613 besökare under året. 17 135 av dessa besökte badet.

**Biblioteket hade** 10 196 besökare under året och registrerade totalt 86 232 stycken lån.

**Antalet aktiva barn** och ungdomar inom föreningslivet var totalt 98 479 stycken.

**Salems skattesats på** 19,67 % är lägre än genomsnittet för övriga Södertörn (19,91%).

**Kommunens soliditet** är mycket bra och uppgår nu till 38,8 %, jämfört med det senast kända länsnittet år 2019 som låg på 26,3 %.

**Långfristiga skulder per** invånare ligger på 15 134 kronor, jämfört med Stockholms län vars snitt är 22 529 kronor per invånare.

## Fakta om Salem

31 december 2020

### Invånarantal 16 959

Antalet invånare ökade med 209 personer.

### Åldersstruktur i procent

Barn och ungdomar 0–14 år..... 21%  
(länet 18 %)

Ungdomar och vuxna 15–24 år... 12%  
(länet 11 %)

Vuxna 25–64 år..... 49%  
(länet 55 %)

Vuxna 65 år och äldre..... 18%  
(länet 16 %)

### Skattesats

#### Fördelning

19:67 kommun

12:08 landsting

00:84 kyrkoavgift

00:25 begravningsavgift

#### Totalt

32:84 medlem svenska kyrkan

32:00 ej medlem svenska kyrkan



Foto: Mostphotos



Foto: Mostphotos



Foto: Salems kommun



Foto: Mostphotos

# Kommunens nio övergripande mål

Här kan du se hur vi lyckades under 2020 med de övergripande målen. När visaren står på grönt är målet uppnått, när den står på gult är målet nästan uppnått och när den står på rött är målet inte uppnått.

## 1. Tillgänglighet



Vi ska ta tillvara den lilla kommunens fördelar för att med närhet, tillgänglighet och effektivitet skapa förtroende.

Vår tillgänglighet via telefon och e-post är god och årets mätning har resulterat i nästintill 100% för e-post, men når inte målet för telefoni. Kommunen arbetar aktivt för att bibehålla en hög nivå av tillgänglighet för sina medborgare och arbetet med att uppdatera rutiner kring telefoni och e-post är ett kontinuerligt arbete. Resultatet totalt sett har sjunkit något vilket bedöms ha påverkats av att medarbetarna varit upptagna en ökad mängd möten kopplat till coronapandemin.

## 2. Trygghet



Salem ska vara en av Sveriges tryggaste kommuner med en välfärdsservice över genomsnittet i Stockholms län.

Jämfört med förra året har målluppfyllelsen ökat till följd av en positiv förändring på flera områden. Ohälsotalen har förbättrats till skillnad från övriga kommuner i Stockholms län som har ökat för samma period. Väktarinsatser för ökad trygghet har fortsatt och detta har minskat både skadegörelse såsom stöld- och tillgreppsbrott i kommunen. Inom skola och förskola har arbetet med trygghetskapande insatser fortsatt och upplevelsen av trygghet är god bland elever och föräldrar. Åtgärder för att öka tryggheten bland elever har vidtagits utifrån undersökningarna genom att dela in eleverna i mindre grupper och öka vuxennärvaron på rasterna. En fortsatt minskning av den upplevda tryggheten på gymnasiet har även det resulterat i vissa åtgärder och där har delvis mer elevstöd och ett bemannat aktivitetsutrymme tillskapats.

## 3. Infrastruktur



Kommunens infrastruktur ska skötas och underhållas så att dess nytta och funktion bibehålls och utvecklas.

Vårt målutfall har bibehållits under 2020 då våra medborgare är fortsatt nöjda med vinterunderhåll och våra vägar erbjuder en fortsatt säker trafikmiljö. Vi ser ett fortsatt bra resultat för VA-verksamheten med bra värden för avloppsvatten och en VA-taxa som står sig bra i jämförelse med länets kommuner.

## 4. Boendemiljö



Salems kommun ska erbjuda en av Stockholms bästa boendemiljöer.

Målet följs upp med hjälp av tre frågor om boendemiljön i SCB:s medborgarundersökning:

1. Hur ser du på möjligheterna att hitta bra boende?
2. Hur ser du på utbudet av olika typer av boendeformer?
3. Hur ser du på hur trivsam bebyggelsen är?

Våra resultat visar på en ökning av våra medborgares nöjdhet med hur de ser på utbudet av olika typer av boendeformer och hur de ser på möjligheten att hitta bra boende. Flera olika boendeformer håller på att växa fram i kommunen, vilket kommer vara positivt för bostadsmarknaden.

## 5. Hållbar miljö



Salems kommun ska ta sitt ansvar för utvecklingen mot en allt mer hållbar miljö.

Kommunen har som målsättning att byta ut flertalet av sina personbilar till fossilbränslefria alternativ inom de kommande åren.

Foto: Mostphotos



Målsättningen för 2020 har uppnåtts och vid årsskiftet var 48 % av kommunens bilar utbytta. Ytterligare insatser för en hållbar miljö är att sjöarnas hälsa ska vara god och att minska belastningen av fosfor i tätortsnära sjöar. Detta mål har inte helt uppnåtts för 2020, men arbetet med förbättringar fortsätter. Kommunen har inte nått målet för energiförbrukningen utan där har en ökning istället skett. Förbrukningen av fjärrvärme har ökat, medan det har skett en minskning i eluppvärmda fastigheter. Under 2020 har kommunen beslutat att kommunens nya energimål ska vara att minska energiförbrukningen i kommunens fastigheter med 20% från år 2021 till år 2030. Energibesparingen kopplas till kommunens fastighetsstrategi, underhållsplan och investeringsutrymme.

## 6. Lärande miljö



Salems förskolor och skolor ska erbjuda en lärande miljö som ger barn och elever goda





förutsättningar för att förvärva kunskaper och ta ansvar för sin framtida utveckling. Eleverna ska nå en kunskapsnivå som ligger över genomsnittet i Stockholms län.

Salems kommun har en målsättning att erbjuda en lärandemiljö i förskolor och skolor som ger barn och elever goda förutsättningar för att förvärva kunskaper och ta ansvar för sin framtida utveckling. Ett mål som inte bedöms vara helt uppnått för år 2020. Coronapandemin har försvårat uppföljningen då nationella prov ställdes in, men de sammanställningar av elevernas kunskaper har ändå visat på goda kunskaper bland dem. Gymnasieelevernas resultat har sjunkit i jämförelse med Stockholms län, men det har funnits en oro att elevernas studieresultat skulle ha sjunkit ännu mer som en konsekvens av att undervisningen delvis skett på distans under året. Utifrån detta vidtog gymnasiet åtgärder för att stödja eleverna ytterligare i deras studier, dels genom extra digitalt stöd, förlängning av kurser och sommarskola.

### 7. Attraktiv arbetsgivare

Salems kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare.

Målet är uppfyllt och ligger på samma nivå som föregående år. Den totala sjukfrånvaron har ökat något under året på grund av en ökad korttidssjukfrånvaro till följd av coronapandemin där personalen ska stanna hemma vid minsta symptom. Dock har långtidssjukfrånvaron glädjande nog minskat under året. Personalavgångarna har minskat något under året och antalet sökanden per tjänst har ökat markant. Andelen heltidsarbetande är relativt oförändrad mellan 2019 och 2020.

### 8. Konkurrenskraftig skattesats

Salems kommun ska ha en skattesats som är konkurrenskraftig på Södertörn.

Kommunalskatten i Salem är 19,67 och är därmed lägre än genomsnittet för övriga Södertörnskommuner som ligger på 19,91.

### 9. Stabil ekonomi

Salems kommun ska ha en stabil ekonomi.

Kommunen mäter att de långfristiga skulderna per invånare är lägre än riktmärket för Stockholms län. Salems utfall var 15 134 kronor per invånare och Stockholms läns snitt var 22 529 kronor i långfristiga skulder per invånare för år 2020. Salems skuld har minskat jämfört med år 2019, vilket tyder på att självfinansieringsgraden blivit marginellt bättre trots en ökad investeringstakt. Kommunens resultat ska uppgå till minst 1% av skatter och bidrag exklusive VA och jämförelsestörande poster, och slutade på 3,6% under 2020. Detta mål skapar utrymme för nuvarande och framtida investeringar och förstärker det egna kapitalet samt soliditeten. Det som bidragit till det stora överskottet är framförallt statliga förstärkningar med olika typer av stöd och kompensationer samt att förvaltningar hållit sig inom beslutad budget.





www. Torok-Stall, Grönby



Salems  
kommun

Salems kommun • Säby Torg 16, 144 80 Rönninge  
Tel 08-532 598 00 • Fax 08-532 598 87 • [info@salem.se](mailto:info@salem.se) • [www.salem.se](http://www.salem.se)