



Salems
kommun

Blickar tillbaka

Kortfattad
årsredovisning

2019

© Mossphotos



Goda resultat och bra måluppfyllelse

Just nu går vi igenom en påfrestning som saknar motstycke för vår generation. Samhället är (16 april) delvis nedstängt och många är sjuka, andra finns inte längre. Mycket känns upp-och-ned. Tack vare allas våra gemensamma ansträngningar tar vi oss igenom krisen. Inte minst är det många kommunalt anställda som gör ett jättejobb under pressade förhållanden. Samtidigt som vi sänder ett stort tack till alla dessa är det också dags för den traditionella tillbakablicken på förra året.

År 2019 blev ännu ett bra år för Salems invånare. Vår strävan att prioritera en stabil ekonomi gav goda resultat såväl för ekonomin som för uppfyllelse av de övergripande målen. En stabil ekonomi är också nödvändig för att möta utmaningarna de närmaste åren,

då den internationella konjunkturen ser ut att försvagas, vilket varit en tydlig trend under flera månader.

Sju av kommunens övergripande mål uppfylldes, två blev nästan uppfyllda. Tillgängligheten, den lärande miljön och kommunen som attraktiv arbetsgivare förbättrades mest, många insatser görs för att förbättra tryggheten och miljö, även om sjöarnas hälsa långsamt blir bättre.

Det ekonomiska resultatet stannade på +12,4 miljoner efter justering för jämförelsestörande poster, vilket motsvarar 1,3% av skatter och bidrag. Dock var resultatet inkl. extraordinära intäkter så högt som 53,1 miljoner kronor, främst beroende på den fastighetsaffären då kommunen köpte tillbaka Söderby Parks äldreboende för att sedan sälja det på nytt, med ett överskott på 36 miljoner¹.

Planeringen av Fågelsångens skola gick i mål i december då ett upphandlingsbeslut fattades, vilket dock har överklagats av tre konkurrerande anbudsgivare. I Rönninge centrum byggs Torghuset och torgytan

fräschas till. Kv Trädgårdslunden är färdigbyggd, men kv Flådern väntar fortfarande på byggstart. Rönningeområdena Solliden och Karlskronaviken förändras nu med fler byggrätter, kommunalt vatten och avlopp samt bättre vägar. Byggstarten för Norra Vitsippan var omedelbart förestående. Ersboda 4H-gård invigdes i juni efter renovering, nybyggnation och anläggande av väg samt inte minst anskaffandet av många djur, inklusive två hästar.

Ett stort tack till all personal och förtroendevalda som gjort 2019 till ett riktigt bra år och som gör stora insatser just nu för att allt ska bli som vanligt igen!

Lennart Kalderén
Kommunstyrelsens ordförande (M)

Petter Liljeblad
Gruppledare (L)

Raili Nilsson
Gruppledare (C)

Håkan Paulson
Gruppledare (KD)

1 Marknadsvärdet för fastigheten har stigit avsevärt under de få år den varit i bruk, beroende på en högre efterfrågan hos marknaden att kunna investera i fastigheter med långsiktiga hyresåtaganden. Kommunen har fortfarande ett tjugoorårigt hyreskontrakt på samma villkor som med föregående fastighetsägare.

Ekonomisk redovisning och fakta

Foto: Salems kommun



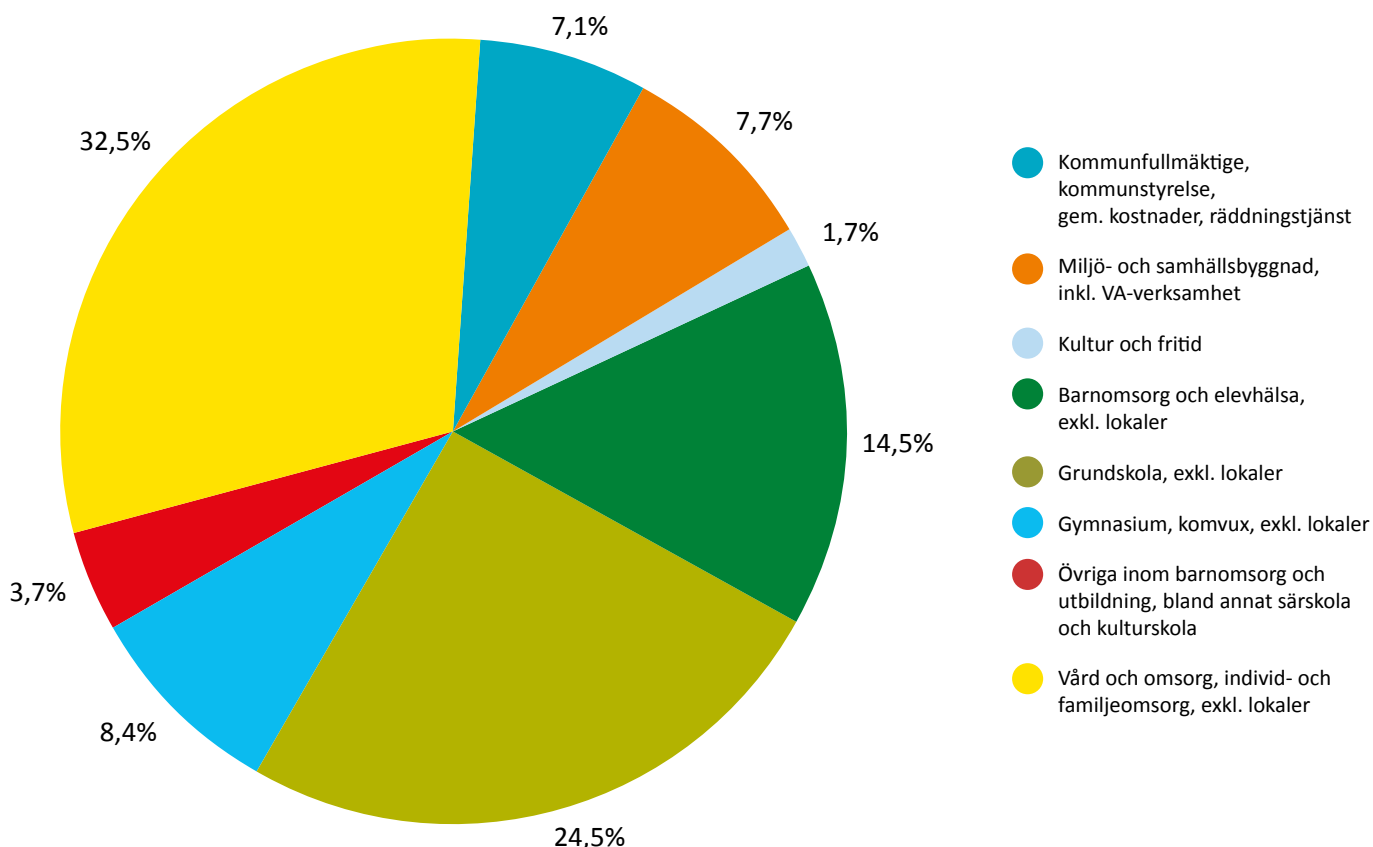
Investeringar

Under 2019 investerades (netto) totalt 159 miljoner kronor (88,9 miljoner 2018) i bland annat:

- Fågelsången, ny skola och idrottshall (26 mnkr)
- Toredalsgårdens kök (4,5 mnkr)
- Ersboda 4H-gård (4,5 mnkr)
- Karlskronaviken (30,4 mnkr)
- Solliden (27,7 mnkr)
- Rönninge centrum (11,3 mnkr)

Så här används skattepengarna

Procentuell fördelning av 2019 års nettodriftskostnader¹ på 905,6 miljoner kronor (865,8 miljoner kronor 2018).



¹ Exkl. tomtförsäljning

Resultaträkning (mnkr)	2019	2018
Verksamhetens intäkter	290,3	277,7
Verksamhetens kostnader	-1 183,0	-1 157,3
Avskrivningar	-76,6	-49,5
Verksamhetens nettokostnader	-969,3	-929,2
Skatteintäkter	828,2	796,9
Generella statsbidrag och utjämning	155,2	145,3
Finansiella intäkter	7,6	3,6
Finansiella kostnader	-5,0	-5,3
Extraordinära poster	36,4	0
Årets resultat	53,1	11,3
Avgår/justeringar jämförelsestörande poster såsom tomtförsäljning och VA	-40,7	-1,1
Justerat resultat (Exkl VA & jämförelsestörande poster)	12,4	10,2
Driftredovisning per nämnd (mnkr)	2019	2018
Barn- och utbildningsnämnd		
Intäkter	398,4	389,6
Kostnader	-860,7	-846,3
Nettokostnader	-462,3	-456,7
Kommunstyrelsen		
Intäkter	4,3	7,6
Kostnader	-65,7	-65,3
Nettokostnader	-61,4	-57,7
Kultur- och fritidsnämnd		
Intäkter	1,8	2,1
Kostnader	-17,0	-16,2
Nettokostnader	-15,2	-14,1
Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltning, inkl. bygg- och miljönämnd		
Intäkter	43,8	40,7
Kostnader	-116,3	-114,7
Nettokostnader	-72,5	-74,0
Socialnämnd		
Intäkter	134,8	156,2
Kostnader	-429,2	-419,2
Nettokostnader	-294,4	-263,0
VA-verksamhet		
Intäkter	26,7	24,3
Kostnader	-24,1	-23,0
Nettokostnader	2,6	1,3
Övriga nämnder, exkl. tomtförsäljning		
Intäkter	0,1	0,4
Kostnader	-2,5	-1,9
Nettokostnader	-2,4	-1,5

Hänt i Salem 2019

För att öka tillgängligheten vid Möllebadet har åtgärder vidtagits med hjälp av så kallade LONA-pengar från Länsstyrelsen. Åtgärderna inkluderar en väg ner till vattnet samt en badramp och lift för rullstolar.

Öppenvårdsteamet har under 2019 utökat de stödinsatser som erbjuds till barn, unga och deras familjer med bland annat en grupp riktad till tonårsföräldrar som får verktyg i sin föräldraroll och en grupp speciellt för nyanlända föräldrar.

Sommaren 2019 avslutades det två år långa projektet "Undervisningslyftet" i Salem. Hösten 2019 inleddes ett nytt projekt med särskilt fokus på undervisning baserad på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Samarbetet sker tillsammans med forskaren och skolutvecklaren Ann S. Pihlgren. Förstelärarna i Salems kommunala grundskolor och gymnasium har fått uppdrag att forska kring sin undervisningspraktik, dokumentera sina slutsatser och sprida beprövad praktik till övriga lärare på skolan. Syftet är att utveckla och förbättra kvalitén i undervisningen.

Den 1 juli 2019 trädde den så kallade Läsa-skriva-räkna-garantin i kraft. Syftet med garantin är att elever i behov av extra anpassningar och särskilt stöd ska få det så tidigt som möjligt och att stödet utformas efter varje elevs behov. Garantin har lett till att undervisningen i förskoleklass i Salems kommunala skolor fått ett ökat fokus och att tidiga insatser genom specialpedagogiskt stöd har genomförts.

Under 2019 fick förskolan en ny läroplan. I den nya läroplanen läggs särskild vikt vid förskollärares ansvar för digitalisering och undervisningen i förskolan.

Planeringen av Salems nya grundskola som ska byggas vid Fågelsången är i full gång och beräknas stå klar år 2022. Skolan kommer ha plats för cirka 500 elever.

Renoveringen av Ersboda 4H-gård avslutades och gården invigdes den 14 juni. Nytt driftavtal har slutits med Ersboda 4H-klubb. Projektet genomförs med stöd från Leader Sörmlandskusten och Länsstyrelsen i Stockholms län.

Rönninge Mötesplats, fritidsverksamheten i Rönninge, utvärderades och har fortsatt under 2019.

Ett tvåårigt projekt med socialfältare har framgångsrikt pågått under året.

Prästboda bollplan. Projektering för konstgräs, toalett, förråd och belysning har påbörjats under året.

Salemsnaphots.se - en dokumentation av Salems utveckling 1984–2018, avslutades med en utställning på Salems Bibliotek under sommaren.

För att stimulera språkutveckling hos förskolebarn och uppmuntra föräldrar att läsa mer för sina barn, har biblioteket i samarbete med två förskolor haft förskolebibliotek, där föräldrar enkelt kan låna hem barnböcker.

Biblioteket har anordnat "Deckarlördag" med författarbesök av Håkan Östlund och boktips från personalen för både barn och vuxna.

Biblioteket har fått ett bidrag från Kulturrådet på 500 tkr inom projektet "Stärkta bibliotek" för att arbeta uppsökande mot barn och unga samt äldre. De har även fått 70 tkr från Kulturrådet för inköpsstöd för barn- och ungdomslitteratur.

Via stöd från Socialstyrelsen har sommarlovsverksamhet genomförts och Kultur- och fritidsnämnden har fått extra anslag att genomföra lovverksamhet under de andra skolloven. Det som genomförts är exempelvis sportscamp, prova-på verksamheter, trolleri med mera under sommarlov, sportlov, påsklov, höstlov och jullov.

Kulturstipendiater 2019 blev Susanne Graham-Ferrer och Alexis Ferrer.

Idrottsstipendiat 2019 blev Eliina Hammarfeldt, Salem Shukokai Karate.

Utställningen "Konst på Uttrans is" genomfördes den 16-17 februari av ett antal konsthögskolestuderande, med stöd av kommunen. Cirka 500 stycken besökare beräknas ha besökt utställningen.

Rådet för funktionsnedsatta i Salem har via bidrag från Länsstyrelsen skapat en ramp för att funktionsnedsatta ska kunna bada i Möllebadet.

Nya ljudanläggningar har installerats i Rönninge skola, Nytorpshallen och Säbyhallen.

Upphandling av drift av Skogsängshallen har genomförts. Salems IF Innebandy fortsätter driva Skogsängshallen.

Utmärkelsen för årets företagare 2019 gick till Raili Nilsson, R3N Mark och Trädgård.

Utmärkelsen för årets sociala stipendiat gick till Ilse Forsberg för hennes arbete med Väntjänst/Anhöriggruppen.

Ett cykelgarage har byggts på Rönninge torg.

Solliden har fått nya gator och VA.

Under året har fem detaljplaner vunnit laga kraft, varav Norra Vitsippan och Fågelsången är två.

Under 2019 har kommunens interna webbkarta bytts ut till en ny (IsyMap) som alla anställda nu har tillgång till via intranätet.

Toredalsgårdens kök har renoverats och kompletterats med nytt källsorteringshus.

Skogsängshallens förråd har byggts ut för att uppfylla Salems IKs behov.

Skönvicksgårdens omvandling från äldreboende till förskola har inletts.

Ny skola och idrottshall i Fågelsången har projekterats klart och upphandling har genomförts.

Ett studentboende har iordningställt och startats i Skyttorpsskolan.

Som en följd av nya lagkrav för taksäkerhet har arbetet inletts med att säkra arbetsmiljön på våra tak.

Arbetet med att gå över till ett nytt nyckel-system har påbörjats där några mindre objekt färdigställts.

Salem i siffror 2019

1 miljon investeras i gatubelysning 2019.

2,9 miljoner investeras i gatubeläggning under 2019.

4 stycken laddstolpar med dubbeluttag för kommunens fordon monterades under 2019.

Av de som hade hemtjänst tyckte 98% att de fick ett gott bemötande av personalen.

Av de som har Daglig verksamhet kände 98% att de är trygga med personalen.

Inom äldreomsorgen har vi jämfört med år 2018 minskat matsvinnet med 24,4%.

I Skogsängsskolan och Rönninge skola blev 100% av eleverna i årskurs 9 behöriga till gymnasiet efter läsåret 18/19. (Samtliga elever i årskurs 9 i Skogsängsskolan och Rönninge skola hade gymnasiebehörighet efter läsårets slut.)

Andelen elever i årskurs 3 som deltagit och blivit godkända i alla delprov i nationella proven för matematik var 73% för läsåret 18/19, vilket är en ökning mot föregående år. Detta kan jämföras mot genomsnittet för andra kommunala skolor i länet där 69% av eleverna nådde målen i matematik.

Under 2019 genomgick samtliga 10 kommunala förskolor i Salem miljöcertifiering enligt Grön Flagg.

93% av eleverna i våra kommunala fritidshem uppgav att de kände sig trygga på fritids.

Andelen föräldrar som upplever att förskoleverksamheten är stimulerande för sitt barn ökade till 92%.

I Säbyskolan upplever 89% av eleverna att lärarna tar hänsyn till deras åsikter.

90% av eleverna i Salems kommunala grundskolor tycker att de har bra lärare.

100% av föräldrarna till elever i Salem-skolans grundsärskola upplever att skolan arbetar mot kränkande handlingar som exempelvis mobbing.

I Salem var 97% av de 30 elever som läste svenska för invandrare (SFI) nöjda med sin studie- och yrkesvägledning. SFI-skolan fick ett totalt omdöme på 4,8 av 5 vilket innebär en andra plats av totalt 30 anordnare i Stockholms län.

Säby sim- och sporthall hade 103 578 stycken besökare under året. 27 515 stycken av dessa besökte badet.

Biblioteket hade 146 138 stycken besökare under året och registrerade totalt 88 949 stycken lån.

Antalet aktiva barn och ungdomar inom föreningslivet var totalt 98 469 stycken.

Salems skattesats på 19,67% är lägre än genomsnittet för övriga Södertörn (19,91%).

Kommunens soliditet är mycket bra och uppgår nu till 34,1%, jämfört med det senast kända länsnittet år 2018 som låg på 24,1%.

Långfristiga skulder per invånare ligger på 16 918 kronor, jämfört med Stockholms län vars snitt är 22 529 kronor per invånare.

Fakta om Salem

31 december 2019

Invånarantal 16 750

Antalet invånare minskade med 36 personer.

Åldersstruktur i procent

Barn och ungdomar 0–14 år..... 22%
(länet 19%)

Ungdomar och vuxna 15–24 år... 12%
(länet 11%)

Vuxna 25–64 år..... 49%
(länet 55%)

Vuxna 65 år och äldre..... 18%
(länet 16%)

Skattesats

Fördelning

19:67 kommun

12:08 landsting

00:84 kyrkoavgift

00:25 begravningsavgift

Totalt

32:84 medlem svenska kyrkan

32:00 ej medlem svenska kyrkan



Foto: Rebecca Wallin/Johnér



Foto: Ines Sebally/Johnér



Foto: Susanne Wallström/Johnér



Foto: Susanne Kronholm/Johnér

Kommunens nio övergripande mål

Här kan du se hur vi lyckades under 2019 med de övergripande målen. När visaren står på grönt är målet uppnått, när den står på gult är målet nästan uppnått och när den står på rött är målet inte uppnått.

1. Tillgänglighet



Vi ska ta tillvara den lilla kommunens fördelar för att med närhet, tillgänglighet och effektivitet skapa förtroende.

Vår tillgänglighet via telefon och e-post är god och vårt målutfall har ökat under 2019. En ökning som kan kopplas till ett ökat fokus på att vi ska vara tillgängliga för våra medborgare. Arbetet med att uppdatera rutiner kring telefoni och e-post är ett kontinuerligt arbete. I SCB:s (Statistiska centralbyråns) medborgarundersökning kring medborgarnas upplevelse av kommunens tillgänglighet och förtroende har resultaten minskat jämfört med tidigare år.

2. Trygghet



Salem ska vara en av Sveriges tryggaste kommuner med en välfärdsservice över genomsnittet i Stockholms län.

Jämfört med förra året har målpuffyllelsen ökat till följd av en positiv förändring på flera områden. Ohälsotalen har förbättrats till skillnad från övriga kommuner i Stockholms län som har ökat för samma period. Väktarinsatser för ökad trygghet har fortsatt och detta har minskat både skadegörelse såsom stöld- och tillgreppsbrott i kommunen. Med målsättningen att skapa en större trygghet i Salem så har kommunen ett pågående arbete med Socialfältassistenter för att möta upp ungdomar i bland annat riskmiljöer och unga med psykisk ohälsa för att tillsammans med ungdomarna arbeta med sociala insatser samt stödja och länka vidare till eventuella vidare vårdinsatser. Inom skola och förskola har arbetet med trygghetsskapande insatser fortsatt och upplevelsen av trygghet är god bland elever och föräldrar. En minskning kan dock ses inom gymnasiet.

3. Infrastruktur



Kommunens infrastruktur ska skötas och underhållas så att dess nytta och funktion bibehålles och utvecklas.

Vårt målutfall har bibehållits under 2019 då våra medborgare är fortsatt nöjda med vinterunderhåll och våra vägar erbjuder en fortsatt säker trafikmiljö. Vi påvisar även ett fortsatt bra resultat för VA-verksamheten där skillnaden mellan den inköpta vattenmängden inte överstiger den sålda vattenmängden i för stor utsträckning.

4. Boendemiljö



Salems kommun ska erbjuda en av Stockholms bästa boendemiljöer.

Målet följs upp med hjälp av tre frågor om boendemiljön i SCB:s medborgarundersökning:

1. Hur ser du på möjligheterna att hitta bra boende?
2. Hur ser du på utbudet av olika typer av boendeformer?
3. Hur ser du på hur trivsam bebyggelsen är?

Våra resultat visar på en ökning av våra medborgares nöjdhetsgrad med hur de ser på utbudet av olika typer av boendeformer och hur de ser på möjligheten till att hitta bra boende. Flera olika boendeformer håller på att växa fram i kommunen, vilket kommer vara positivt för bostadsmarknaden.

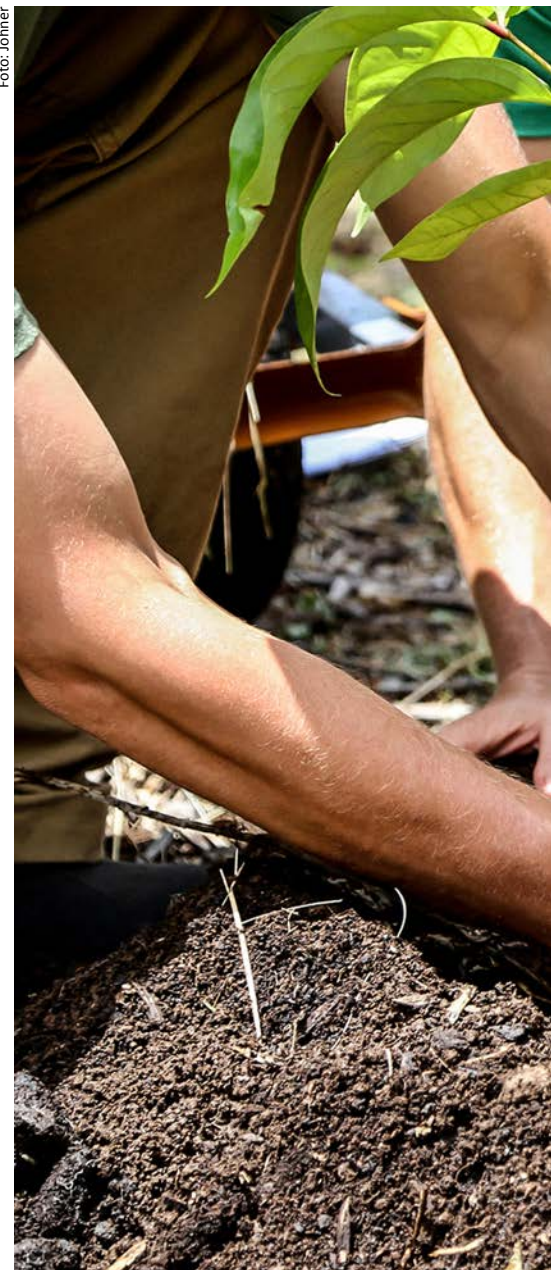
5. Hållbar miljö



Salems kommun ska ta sitt ansvar för utvecklingen mot en allt mer hållbar miljö.

Kommunen har som målsättning att byta ut flertalet av sina personbilar till fossilbränslefria alternativ inom de kommande åren. Målsättningen för 2019 har uppnåtts och vid årsskiftet var 31 % av kommunens bilar

Foto: Johnér



utbyta. Ytterligare insatser för en hållbar miljö är att se till att sjöarnas hälsa är god och att minska belastningen av fosfor i tätortsnära sjöar. Detta mål har uppnåtts för 2019. Däremot uppnår kommunen inte målet för en minskad energiförbrukning i kommunens lokaler för året, sett till en tvåårsperiod har dock en minskning skett.

6. Lärande miljö



Salems förskolor och skolor ska erbjuda en lärande miljö som ger barn och elever goda förutsättningar för att förvärva kunskaper och ta ansvar för sin framtida utveckling. Eleverna ska nå en kunskapsnivå som ligger över genomsnittet i



Stockholms län.

Salems kommun har en målsättning att erbjuda en lärande miljö i förskolor och skolor som ger barn och elever goda förutsättningar för att förvärva kunskaper och ta ansvar för sin framtida utveckling. Det här är ett mål som bedöms uppnått för år 2019. Eleverna i Salems grundskolor visar goda kunskapsresultat i både de äldre och de yngre åldrarna, ett resultat som ligger över Stockholms läns kommunala skolor förutom i årskurs 6 där ett minskat resultat syns. Elevernas upplevelse av sitt eget ansvar och inflytande ligger även det på en positiv nivå. Det här är ett resultat som har visats sig vanligen minska med stigande ålder, vilket också är fallet för Salems kommun. Därför är även gymnasieelevernas upplevelse av inflytande ett förbättringsområde för oss.

7. Attraktiv arbetsgivare

Salems kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare.

Målet är uppfyllt och en ökning syns i årets resultat jämfört med föregående år inom flera områden. Antalet sökanden per utlyst tjänst har ökat från 6,5 till 18 personer och sjukfrånvaron har sjunkit mot föregående år och är lägre än genomsnittet i Stockholms län. Andelen personal med en tillvidareanställning är högre än målsättningen. Glädjande kan konstateras att sjukfrånvaron har sjunkit och är lägre än snittet i Stockholms län.

8. Konkurrenskraftig skattesats

Salems kommun ska ha en skattesats som är konkurrens-



kraftig på Södertörn.

Kommunalskatten i Salem är 19,67 och är därmed lägre än genomsnittet för övriga Södertörns kommuner som ligger på 19,91.

9. Stabil ekonomi

Salems kommun ska ha en stabil ekonomi.

Kommunen mäter att de långfristiga skulderna per invånare är lägre än riktmärket för Stockholms län. Salems utfall var 16 918 kronor per invånare och Stockholms läns snitt var 22 529 kronor i långfristiga skulder per invånare för år 2019. Salems skuld har minskat jämfört med år 2018, vilket tyder på att självfinansieringsgraden blivit marginellt bättre trots en ökande investeringstakt.





Salems
kommun

Salems kommun • Säby Torg 16, 144 80 Rönninge
Tel 08-532 598 00 • Fax 08-532 598 87 • info@salem.se • www.salem.se